

PROYECTO

**“CULTURA ORGANIZATIVA Y PARTICIPATIVA EN LA
PROMOCION Y GESTION DEL DESARROLLO DE LOS
CORREGIMIENTOS DE GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO,
DEL MUNICIPIO DE PASTO”**

INFORME DE INVESTIGACION

PROYECTO

**“CULTURA ORGANIZATIVA Y PARTICIPATIVA PARA LA PROMOCION Y
GESTIÓN DEL DESARROLLO EN LOS CORREGIMIENTOS
DE GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO,
MUNICIPIO DE PASTO”**

FERNANDO BEDOYA BARCO
Investigador Principal

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
SISTEMA DE INVESTIGACIONES
CENTRO DE ESTUDIOS DE DESARROLLO
REGIONAL Y EMPRESARIAL CEDRE
SAN JUAN DE PASTO, ABRIL DE 2004**

EQUIPO DE INVESTIGACION

Investigadores Principales

**FERNANDO BEDOYA BARCO
ESPERANZA AGREDA MONTENEGRO**

Coordinador Proyecto CODIPASTO

EDUARDO VICENTE RUANO ROSERO

Coinvestigadores

**Programa de Economía (*)
CARLOS EMILIO CHAVES MORA
JORGE ALEXANDER ROSERO ORDOÑEZ
EDGAR MAURICIO SALAS LEIVA**

**Programa de Sociología
LISBETH AREVALO RUALES
ANA MARIA DELGADO
ADRIANA RIVADENEIRA (**)
SANDRA CRISTINA ARANGO (**)**

**Programa de Geografía
JHOLY BANEZA LOPEZ**

Asesores

**EDUARDO VICENTE RUANO ROSERO
(*) Economía**

**LILIANA DÁVILA HIDALGO
(**) Sociología**

CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACION	6
1. FORMULACION DEL PROBLEMA	8
2. REFERENTE TEORICO	9
3. OBJETIVOS	16
3.1 OBJETIVO GENERAL	16
3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	16
4. ORIENTACIÓN METODOLOGICA	17
5. APROXIMACION A LOS CONTEXTOS LOCALES	19
5.1. CORREGIMIENTO DE GENOY	19
5.2 CORREGIMIENTO DE OBONUCO	19
5.3 CORREGIMIENTO DE BUESAQUILLO	20
6. INTERACCION CON LA COMUNIDAD	22
6.1 MODELO COMUNICACIONAL EN GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO	22
6.2 COMUNICACIÓN ALTERNATIVA Y ORGANIZACIÓN COLECTIVA	25
6.2.1 Campanas De La Iglesia	25
6.2.2 Frentes De Seguridad	26
6.2.3 Emisoras	26
6.2.4 Chapolas Y Perifoneo	26
6.2.5 Sitios De Confluencia	26
6.2.6 Emisoras Comunitarias	26
6.2.7 Comunicación En Misa	27
6.2.8 La Asamblea	27
7. EL POTENCIAL ORGANIZATIVO Y PARTICIPATIVO	29
7.1 ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	29
7.1.1 Corregimiento de Genoy	32
7.1.2 Corregimiento de Obonuco	34
7.1.3 Corregimiento de Buesaquillo.	37
7.2. PARTICIPACION COMUNITARIA	41
8. CREACION DE CAPACIDAD EN LA FORMULACION DE PROYECTOS	44
8.1 ORGANIZACIÓN SOCIAL PARA EL TRABAJO	44
8.2 CARACTERISTICAS DE UN PROYECTO	45
8.3. SELECCIÓN DE IDEAS PARA IDENTIFICAR UN PROYECTO	45
8.4. FORMULACION DEL PROYECTO	45
8.5. FASE DE EVALUACION DEL PROYECTO	45
9. BASES PARA EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL INTEGRAL PARTICIPATIVO DE GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO.	46
9.1 IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCION DE PROBLEMAS.	46
9.1.1 Corregimiento de Genoy	47
9.1.2. Corregimiento de Obonuco	49

	5	
9.1.3 Corregimiento de Buesaquillo.	50	
9.2 CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS.		51
9.2.1 Efecto	51	
9.2.2 Alcance Y Sinergia	51	
9.3. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN		51
9.3.1 Imagen Objetivo	52	
9.3.2 Escenarios Y Estrategias	52	
9.3.3 Orientación Para La Definición De Programas Y Proyectos	53	
10. CONCLUSIONES	54	
11. RECOMENDACIONES	57	
BIBLIOGRAFIA	59	
ANEXO		61

PRESENTACION

El proyecto denominado Cultura Organizativa para el Desarrollo Local Integral del Municipio de Pasto, ejecutado en los Corregimientos de Genoy, Obonuco y Buesaquillo, del Municipio de Pasto, busca identificar y promover aquellos factores que promuevan la acción colectiva organizada, como una alternativa para mejorar las condiciones de vida de dichas comunidades.

Desde el año 2002, con el apoyo del Sistema de Investigaciones de la Universidad de Nariño, se inició la segunda fase de este proyecto, cuya ejecución se orientó a determinar si “la comunicación alternativa propia, lo mismo que la creación de capacidad en la formulación de proyectos, son principios dinamizadores de la cultura organizativa y participativa en estas localidades, para promocionar y diseñar el Plan de Desarrollo Local Integral y Contribuir a la Gestión del mismo”.

En tal propósito se vincularon estudiantes de los programas de Economía, Geografía y Sociología, quienes propiciaron un diálogo disciplinar y la articulación de una metodología cualitativa de investigación.

Desde el punto de vista de la organización del proceso investigativo se promovió la articulación e integración disciplinar como una estrategia para el conocimiento más profundo de los factores que definen el desarrollo de las comunidades.

Para estudiar la problemática local, se hizo necesario adoptar formas de investigación diferentes a las convencionalmente utilizadas, que permitan abordar variables de diferentes disciplinas y en diálogo con la opinión, anhelos y propósitos de la comunidad.

Sus resultados, buscan, por un lado, propiciar una dinámica endógena en la Universidad de Nariño, que interiorice los problemas locales en la definición de una agenda de investigación que apunte a la transformación social mediante el conocimiento de frontera y los retos que surjan en el entorno investigado.

Por otra parte, se busca encontrar algunas pistas que orienten el diseño de políticas públicas coherentes con el potencial y necesidades de las localidades, basadas en la promoción de la Cultura de la Organización y Participación Comunitaria.

Finalmente, es de resaltar la dinámica generada a partir de la ejecución de este proyecto de investigación interdisciplinaria, que pretende establecer relaciones recíprocas a interpenetración e intercambio por parte de las distintas disciplinas; se produce una “fertilización cruzada de métodos y conocimientos sectoriales en pos de una integración ampliada del saber, hacia un “todo” relativo, manteniendo los conocimientos de las “partes”, buscando en todo momento, una transformación recíproca”¹.

¹ VILAR, Sergio. Contra las confusiones: pluri-multi-inter y transdisciplinariedad; necesidad de los métodos transdisciplinarios en la gestión social, económica y política. En: la Nueva racionalidad: comprender la complejidad con métodos transdisciplinarios. Editorial Kairos. Barcelona. 1997. p 29 – 36.

1. FORMULACION DEL PROBLEMA

En los Corregimientos de Genoy, Obonuco y Buesaquillo existe una serie de potenciales organizacionales, culturales, ambientales y humanos que requieren ser estudiados de manera profunda e integral para entender sus límites, posibilidades e imaginarios de desarrollo.

Su adecuada comprensión está limitada a las prácticas investigativas sesgadas desde una visión academicista unidisciplinar y a la dinámica de apropiación esporádica de recursos, que tradicionalmente queda a criterio de la administración municipal o de los “políticos” quienes lo hacen sin consultar las necesidades más sentidas de la población.

El éxito en la ejecución de los proyectos ejecutados en estas localidades, generalmente, encuentran limitado su alcance, al no tener en cuenta los móviles culturales, motivaciones económicas, variables ambientales, prácticas sociopolíticas y posibilidades organizacionales de las comunidades.

Igualmente, las acciones promovidas desde las localidades, tendientes a garantizar los mínimos satisfactores para el bienestar comunitario, no cuentan con la suficiente credibilidad y apoyo por parte de la comunidad; situación que tiene raíces en la deficiente comunicación establecida al interior de la misma.

Cabe anotar que, las comunidades son precavidas y escépticas cuando agentes externos (instituciones de diverso orden), pretenden desarrollar acciones que implica el uso de recursos locales y toma de decisiones.

Además, así como se aprecia la motivación y la capacidad organizativa de los líderes para emprender acciones tendientes a solucionar su problemática local, también se evidencia la carencia de propuestas claras que articulen sus necesidades con la administración gubernamental.

2. REFERENTE TEORICO

Normalmente, cuando se habla de estrategias de desarrollo económico, mayoritariamente se tiende a pensar en procesos vinculados a la industrialización, terciarización y urbanización, los cuales son asociados a "modernización". De este modo, la estrategia de desarrollo "desde arriba", de carácter concentrador y basada en la gran empresa, pasa a ser considerada como la vía fundamental para lograr el objetivo perseguido.

Sin embargo, es preciso subrayar que la estrategia de desarrollo concentrador no es la única existente ni la única posible, ya que también tienen decisiva importancia, sobre todo en términos de empleo y territorio, otras estrategias de desarrollo "desde abajo", de carácter más difuso y sustentadas por factores no solamente económicos, sino también sociales, culturales y políticos.

En las estrategias de desarrollo económico local existe un mayor interés por la satisfacción de las necesidades básicas, el mejoramiento del empleo, el ingreso y la calidad de vida; la conservación de la base de recursos naturales y el medioambiente territoriales, y la conservación y fortalecimiento de la identidad cultural.

Como lo plantea Alburquerque “la sociedad local no se adapta en forma pasiva a los grandes procesos y transformaciones en marcha, sino que despliega iniciativas propias, a partir de sus particularidades territoriales en los planos económico, político, social y cultural. En las estrategias de desarrollo económico local el territorio es concebido como agente de transformación social y no como un mero espacio funcional”²

Para que en una comunidad el desarrollo sea efectivo y dinámico, se hace imprescindible crear capacidad de sus miembros, mediante un proceso educativo adaptado y concientizador de mentalidades frente a su realidad local, capaz de activar las potencialidades que existen en los individuos, grupos y comunidades.

“El desarrollo de la comunidad es una práctica social donde se promueven y movilizan recursos humanos”.

La adquisición de conocimientos sobre organización, liderazgo y proyectos necesarios y realizables, hacen que la comunidad sea la propia gestora del cambio para que logre su autodesarrollo.

La creación de capacidad en la formulación de proyectos pretende preparar a la comunidad para que cuando ésta ejerza sus funciones, tenga una correcta organización, planeación, proyección, participación y liderazgo de las acciones que benefician a su comunidad.

² ALBURQUERQUE, Francisco. Desarrollo Económico Local y Distribución del Progreso Tecnico.<http://netline.cl/riadel/ripap5.htm>. Santiago. Noviembre de 1996

Estos puntos dan la seguridad para asumir con responsabilidad y compromiso las acciones que llevan a hacer realidad sus inquietudes y deseos de superación.

En lo referente a la organización, se puede anotar que el desarrollo y progreso de las comunidades es propiciado primeramente por la gran preocupación de sus gentes, quienes en estados y condiciones de vida difíciles se ven en ocasiones obligados a organizarse para hacerle frente a su situación problemática, otros debido al incesante deseo de ser comunidades o grupos sociales pujantes, deciden organizarse para tener cada día más una mejor calidad de vida, y una mejor forma de satisfacer sus necesidades apremiantes.

La organización es un proceso de integración social de personas y grupos que facilita la satisfacción de intereses y necesidades comunes. Mediante la organización es posible promover acciones colectivas que traduzcan las aspiraciones y deseos de sus miembros. Esta promoción de acciones colectivas conduce a fortalecer procesos democráticos a nivel local, regional y nacional.

Una organización surge en el momento en que se establecen procedimientos explícitos para coordinar las actividades de un grupo de trabajo, en el cual todos los integrantes interactúan y participan en un proceso con miras a la consecución de fines y objetivos comunes.

Por consiguiente, una organización se basa en criterios sólidos e ideas unificadas, con decisiones planteadas, analizadas y aceptadas en común acuerdo; por tanto todos los integrantes deben canalizar sus esfuerzos hacia fines comunes, con una activa participación, con una definición sólida de sus funciones, cargos, obligaciones y actividades; logrando relaciones interpersonales de unión y respeto, para trabajar colectivamente con el propósito de obtener resultados que logren superar las dificultades o necesidades comunitarias.

“La organización es sin lugar a dudas un medio de vital importancia para que la participación sea una realidad. Si la sociedad no cuenta con redes organizativas se hace más difícil madurar procesos democráticos mediante los cuales adquieren vida los canales y mecanismos de participación”³.

Por su parte, la participación es entendida como el hacer realidad el “ser social” de la persona, en la que protagónicamente como individuo y como grupo mediante esta, decide sobre su “ser” y “hacer” para proyectar todo cuanto tiene que ver con su desarrollo personal, y de la sociedad, en función de su entorno natural y humano.

La participación debe ser fuente de conocimiento, de organización y de producción. Mediante esta participación se pueden lograr transformaciones considerables debido a que la participación trae consigo el compromiso para mejorar, adecuar y alcanzar metas.

La participación y movilización de los sectores comunitarios en función de satisfactores que mejoren calidad de vida apunta a un desarrollo con real participación social en donde los protagonistas de cada sociedad deben propender por la búsqueda de modelos propios para aprender a pensar en las vías de desarrollo apropiadas, para lo cual es necesario que en el

³ GONZÁLEZ R. Esperanza. Manual sobre participación y organización para la gestión local. En: Foro. Vol. 10, No. 12. Bogotá: (may. – jul. 1990): p. 94.

proceso de participación las personas aprendan a valerse de sus propios esfuerzos para que puedan decidir a cerca de lo que desean, necesitan hacer y requieren conseguir⁴.

Según esto, se busca que las comunidades lideren su propio desarrollo, mediante la generación de propuestas; que defina y controle imaginario de desarrollo de manera autónoma en unión de instituciones públicas o privadas.

Así pues, todo proyecto comunitario es participativo cuando la comunidad expresa sus necesidades, recursos y habilidades de acuerdo a ellas, planifica y decide qué hacer y cómo hacerlo. Entonces un líder conjuntamente con la comunidad diseña un plan de trabajo, escoge recursos, fija fechas, lugar, tiempo para que el proyecto coincida con las necesidades reales de la comunidad.

De acuerdo a lo anterior, la formulación y elaboración de un proyecto consiste en organizar un conjunto de acciones y actividades a realizar que implican el uso y aplicación de recursos humanos, financieros y técnicos con el fin de lograr metas en un área o sector.

En este proceso organizativo y participativo de las comunidades, la producción de datos y el intercambio de información es una constante y su comprensión y explicación permitirá una mayor interacción y articulación entre sus diferentes agentes locales; por ello, el estudio de los procesos comunicativos es preocupación de esta investigación.

El concepto fundamental de la comunicación en América Latina evolucionó desde el conocimiento sencillo sobre los elementos separados del proceso de la comunicación hasta el conocimiento e influencia descriptiva de los factores socio – culturales.

Para el efecto, la comunicación tendrá como significado a un hecho social que se da desde el momento en que los individuos se acercan y se relacionan, se entienden, hacen algo mutuo y se influyen, ese enlace constituye ya un procesos social pues excede lo individual y se opone al aislamiento.

La acción de comunicar es así, todo un proceso; que se desarrolla en el espacio y en el tiempo, de ahí que sea cambiante y viva, como vivos y cambiantes son los mismos seres que se comunican, sus circunstancias y las sociedades en que desempeñan sus actividades.

Uno de los instrumentos fundamentales de la comunicación es el lenguaje, que al igual que el mito, el arte, son partes del sistema simbólico que transforma la totalidad de la vida humana y hacen que el hombre interprete la realidad.

El papel protagónico, pero no exclusivo le corresponde al lenguaje ya que es con él y a través de él, que el individuo recrea el sentido de lo universal y, puede representarse, reflexionar y hacerse como actor social interpersonal.

Así pues, la comunicación se la define como un proceso natural, universal que alcanza su máxima complejidad en el ser humano viviendo en sociedad; un conjunto de prácticas y técnicas que configuran el arte de comunicar; un sistema institucional compuesto por

⁴ VELÁSQUEZ HERNÁNDEZ. Organizaciones Comunitarias 1. Bogotá: Institución Universitaria Estatal a Distancia, 1997. p. 12.

organizaciones sociales que facilitan la circulación de mensajes o los producen sistemáticamente; y una ciencia que estudia, investiga los fenómenos que ocurren en los campos anteriormente mencionados.

El fin fundamental de la comunicación es el de mantener la cohesión de la sociedad como un modo de asegurar su supervivencia, no solo es el objetivo fundamental sino el más elevado que puede cumplir. La comunicación es pues una necesidad primaria de toda comunidad al punto de que esta puede dejar de existir como tal que sin aquella⁵.

Desde las experiencias pioneras de Paulo Freire *“La comunicación está ligada más a la liberación del habla, de la actividad y la creatividad popular que a la potencia o al tipo de medios utilizados”*.

“Lo alternativo o es popular o se degrada en juguete y/o en máquina de dominio. Y popular quiere decir que hace posible la expresión de las aspiraciones y expectativas colectivas producidas por y desde los grupos sociales de base. Tanto mayoritarios como minoritarios, tanto a nivel patente como latente”⁶.

Autores como Nestor García Canclini, Paul Lazarsfeld, Robert King (1985), llevan a ubicar un contexto socio – cultural para las prácticas de comunicación alternativa, reforzando elementos que dificultan y posibilitan a la vez la investigación, en la medida en que “la ambigüedad en la definición de la comunicación alternativa es una posibilidad amplia que privilegia una serie de prácticas, organizaciones e individuos, no obstante limita los rasgos del diseño o la forma material de productos comunicativos, el discurso y los mecanismos de retroalimentación de los públicos”⁷.

En el proceso de comunicación se debe distinguir las estrategias utilizadas y ellas deben entenderse como una serie de acciones, programadas y planificadas que se implementan a partir de ciertos intereses y necesidades en un espacio de interacción humana.

Dentro de toda estrategia comunicativa existen cuatro tipos de comunicación. Se entiende por tipos de comunicación como las diferentes modalidades que ponen en interacción a los actores comunicativos a partir de las distintas etapas de la evolución histórica de la humanidad, tomando en cuenta la organización social así como su infraestructura y superestructura.

Un tipo de comunicación es la comunicación por asamblea en donde todos los miembros de la comunidad se reúnen en varias ocasiones para intercambiar información. Cabe destacar que solo determinados actores son elegidos para dirigirse a los demás.

El segundo tipo de comunicación es la llamada por emisarios donde una persona es la encargada de difundir la información a los demás miembros del colectivo.

⁵ FORERO LOPEZ, Luis. Introducción a los Medios de Comunicación. Pág 18.

⁶ CHRISTLIEB FERNÁNDEZ, Fátima y HERNÁNDEZ YÉPEZ, Margarita. Comunicación y Teoría Social, Antología. Mexico. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Universidad Nacional Autónoma de Mexico. 1984. P. 56.

⁷ GARCIA CANCLINI. Nestor. Cultura transnacional y cultura en Mexico. Editorial Nime. 1985. P. 170.

Un tercer tipo de comunicación es la conocida como red de distribución donde la información es destinada a veces de modo excluyente a ciertos miembros del colectivo elegidos en base a la posición que ocupa y las funciones que desempeña.

El último tipo de comunicación es conocido como la tecnológica, donde la información se conforma a partir de una serie de relaciones cognitivas y estructurales y que va dirigida a sectores amplios de la sociedad.

La utilidad de la comunicación en los procesos de desarrollo humano y social se experimenta en los campos de la organización, la participación, formación cualitativa de las comunidades protagonistas y de la experimentación metodológica; teniendo en cuenta la sostenibilidad de los procesos y la descentralización del poder oficial de manera que se generen proyectos independientes de desarrollo por parte de la misma comunidad.

Desde el punto de vista de la participación, la comunicación constituye su fundamento, en el sentido que participar es comunicar, intercambiar permanentemente ideas y conocimientos que clarifican e impulsan la toma de decisiones. “Entender la participación como un proceso de comunicación, implica mirarla desde la posibilidad de expresarse, de contravenir, posibilidad de recibir para tener lo más importante, decidir”⁸²³.

En todo proceso comunicativo se da uno participativo y en toda comunicación, necesariamente una participación. Pero este doble proceso, no es algo terminado, por lo tanto no hay recetas, ni manuales que indiquen como participar, como comunicar, es algo que se construye, de acuerdo a las necesidades específicas de cada grupo y a las características particulares sociales, políticas, económicas, culturales, etc. en que se desenvuelven los procesos donde se quiere participar⁹.

Según Joao Bosco Pinto (1973)¹⁰, la participación comunitaria puede entenderse como la actividad emprendida por un número de personas organizadas con el propósito de alcanzar metas y objetivos en pro de la consolidación y desarrollo de unos intereses comunes.

Hoy por hoy, la organización de las comunidades constituye un factor esencial de los procesos de participación especialmente en el nivel local, puesto que a través de ella intervienen en la gestión de su propio desarrollo.

Ahora bien, la organización social constituye un instrumento que posibilita y facilita la interrelación, comunicación y negociación con otros actores; la organización esta inserta en una sociedad que tiene múltiples campos de relación, su acción está en estrecho contacto con las expresiones de la vida colectiva y sus resultados son el producto de actividades emprendidas por ella misma pero también por las condiciones de su entorno.

⁸RODRIGUEZ CAPORALLI, Enrique y SÁNCHEZ, José Fernando. Medios alternativos y procesos de participación. Bogotá: Facultad de Ciencias Sociales y Humanas UNISUR, 1995. p. 21.

⁹ Ibid., p. 43.

¹⁰ BOSCO PINTO, Joao. Educación Liberadora, dimensión teórica y metodológica. Buenos Aires: Búsqueda, 1973. p. 26.

La comunicación es el proceso por el cual los miembros acostumbran a facilitar la realización de actividades coordinadas. La comunicación ayuda a la gente a sobrevivir dando la información acerca de las dificultades de la convivencia y la forma de evitarlas. También usamos la comunicación para desarrollar alianzas con otras personas que garanticen la supervivencia.

Articular estos elementos conceptuales en la definición de prioridades colectivas, tendrá su inicio en su identificación y posterior articulación a estrategias de planificación local.

El Plan de Desarrollo Local Integral Participativo es un mecanismo que permite aprovechar los recursos con que cuenta una comunidad, donde se propicia la negociación de los actores y se invierte de manera efectiva en la articulación de los esfuerzos de las distintas iniciativas.

A través de mecanismos apropiados de planificación, los actores locales, pueden asumir su responsabilidad como ciudadanos, que saben hacia que resultados los dirigen sus decisiones y acciones e impulsar la gestión municipal, teniendo en cuenta la mayor cantidad posible de factores, de manera que se vayan creando ámbitos cada vez más amplios de responsabilidad ciudadana, bienestar y democracia.

La planificación de desarrollo local integral, se convierte en espacio y momento privilegiado, para ir conformando la visión de la realidad que se quiere construir en la localidad, pues al momento de realizarla convergen los pobladores y actores privados con sus autoridades para negociar sus intereses.

Para lo anterior se deben sustentar recursos concretos tales como económicos, materiales o humanos para que los actores locales puedan asumir responsabilidades en el proceso. Por su parte, para las autoridades es un reto que requiere capacidad de respuesta tanto técnica como económica ante las expectativas que se abren al momento de encontrarse los distintos actores para realizarla¹¹.

Es importante destacar el aspecto de la cultura, como medio de convergencia de la comunidad, donde la gente que participa en la sociedad no se ve obligada constantemente a aprender de nuevo o a inventar maneras de hacer las cosas. La cultura da sentido a todos los segmentos de la conducta social, coordinándolos y relacionándolos en un sistema global; desde este punto de vista la cultura es la forma de sentir, pensar, actuar y relacionarse de un individuo.

Dentro de los muchos conceptos de cultura, Silvio Sánchez se refiere a esta como “el suelo básico que nos permite pensar, la recurrencia infinita a la memoria y al olvido”¹².

Igualmente, se destaca concepto de comunidad planteado por Masiver (1998) que rescata el sentimiento de colectividad como un factor de cohesión social y necesario en la definición del Plan de Desarrollo Local; al respecto dice: “ comunidad es todo grupo grande o pequeño, cuyos miembros ocupan un espacio físico (territorio) donde viven juntos y donde ellos

¹¹ GROHMANN, Peter y HERNANDEZ, Eneiza. La Planificación Participativa en el Proceso de identificación de Proyectos Sociales. Manual de Microplanificación. Managua. Mayo 1997. Pag. 8 - 9.

¹² SÁNCHEZ, Silvio. Las Gramáticas de la Universidad. Ed. Unariño. 1ra Edición 2000. Pág. 130

participan no de intereses particulares, sino de las condiciones básicas de una vida en común, gracias a un sentimiento de pertenencia hacia la comunidad”¹³.

En la definición de estrategias de desarrollo económico local, el territorio es concebido como un agente de transformación social y no como un mero espacio funcional; en donde lo local, se asocia a un lugar específico, claramente determinado dentro de un todo mayor; a su vez, el territorio existe y cobra vida en la representación y dinámica cultural.

En tal sentido, la trascendencia del territorio se comporta como un sustrato espacial necesario a toda relación humana, y su problemática estriba en que el hombre nunca accede a ese sustrato directamente, sino a través de una elaboración significativa que en ningún caso está determinada por las supuestas condiciones físicas del territorio.

Lo anterior, permite vislumbrar un complejo panorama de los fenómenos sociales locales cuyo análisis y comprensión tiene un impacto directo en la definición del desarrollo para las localidades, el cual debe ser inserto en un proceso de planificación local participativo.

En la planificación con la comunidad o microplanificación se recogen de manera participativa las inquietudes de los pobladores y habitantes de las comunidades, o de sus representantes inmediatos; a partir de estos datos, se elaboran proyectos que nutren las políticas municipales y tienen impacto a nivel global en la medida que se deben articular con las políticas municipales y sectoriales.

¹³ MASIVER, Ch. Sociología. En: Promoción de la comunidad y formas asociativas. Ed. USTA. Universidad Santo Tomas. Cuarta Ed. Bogotá. 1998. pag 9.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Identificar si la estrategia comunicativa propia, lo mismo que la creación de capacidad en la formulación y evaluación de proyectos, son principios dinamizadores de la cultura organizativa y participativa de los Corregimientos de Genoy, Obonuco y Buesaquillo, para promocionar y diseñar el Plan de Desarrollo Local Integral y contribuir a la gestión del mismo.

3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ❑ Develar las formas de comunicación en las comunidades investigadas, para fortalecerlas en pro de su desarrollo.
- ❑ Crear capacidad en la formulación y evaluación de proyectos, para impulsar procesos de autogestión.
- ❑ Determinar y promover la cultura organizativa y participativa de los corregimientos, a fin de formular el plan de desarrollo local integral participativo.

4. ORIENTACIÓN METODOLOGICA

Esta investigación tiene carácter cualitativo, que se constituyó en una herramienta pedagógica de trascendencia académica y de gran importancia para lograr el desarrollo local e institucional. Se tuvo en cuenta métodos como el etnográfico, hermenéutico, investigación acción y participativa; sin dejar de lado datos cuantitativos que sustentan el campo económico.

El método etnográfico, se dedica a la observación y descripción de los distintos aspectos de una cultura o pueblo determinado, como el idioma, la población, las costumbres y los medios de vida.

La Investigación Participativa, se distingue por involucrar a los distintos actores que hacen parte del problema de la investigación; donde el sujeto investigado es al mismo tiempo sujeto investigador, rodeado y dirigido por investigadores externos. El sujeto indagado participa de la identificación, formulación y ejecución de proyectos con el fin de mejorar las condiciones básicas de su entorno.

La Investigación Acción, forma parte de una estrategia que involucra a la comunidad en un sentido reflexivo sobre las acciones que buscan describir los problemas y la definición de las acciones adecuadas para la efectiva transformación de la realidad estudiada. Su propósito es endogeneizar una práctica social que tiene como objeto la transformación de los hechos humanos a través de la toma de conciencia sobre los intereses comunes.

La Hermenéutica, es un método de aproximación y comprensión de las características de un fenómeno cultural; por tanto es necesario interpretarlo en función de los fines a los cuales apunta.

La hermenéutica es el método que se usa consciente e inconscientemente, todo investigador y en todo momento, ya que la mente humana es, por su propia naturaleza, interpretativa. Trata de observar algo y buscarle significado. En sentido estricto, se aconseja utilizar las reglas y procedimientos de este método cuando la información recogida (los datos) necesiten una continua hermenéutica, como sería el caso, por ejemplo, del estudio del crimen organizado, de sujetos paranoicos, etc. , donde la información que se nos da puede tratar expresamente de desorientar o engañar. Sin embargo, este método, tiene un área de aplicación mucho más amplia: es adecuado y aconsejable siempre que los datos o las partes de un todo se presten a diferentes interpretaciones.

Otros instrumentos de apoyo en nuestra investigación fueron:

Fuentes Primarias: Utilizado de forma explícita para obtener información directa de la población. Entre éstos se encuentran los siguientes mecanismos utilizados:

Diario de Campo: Es un escrito periódico en donde se toman datos importantes de los hechos y observaciones experimentados por el investigador.

Talleres: Con este mecanismo se cautiva, obtiene y posteriormente analiza la información que las personas tienen con relación a una determinada temática, mediante la construcción colectiva de pensamiento.

Conversatorios: Es importante para la integración de los sujetos participantes de la investigación, los cuales permiten tener acceso a la información o acontecimientos de una manera espontánea y directa.

Entrevista: Este instrumento de investigación que consiste en una conversación que cuya finalidad es la obtención de información de forma directa y tiene que ver con las experiencias, opiniones y conocimientos anteriormente vividos por los entrevistados.

Encuesta: Instrumento de investigación de los hechos en las ciencias sociales, la encuesta es la consulta tipificada de personas elegidas de forma estadística y realizada con ayuda de un cuestionario. Las familias encuestadas se tomaron al azar.

5. APROXIMACION A LOS CONTEXTOS LOCALES

5.1. CORREGIMIENTO DE GENOY

El Corregimiento de Genoy se encuentra asentado en las faldas del Volcán Galeras*, ubicado al Nor-occidente de la ciudad de Pasto (Departamento de Nariño), dista a 12 Km. de esta, su principal vía de acceso se encuentra pavimentada en su totalidad¹⁵.

Genoy limita: Al Norte: con el Corregimiento de Nariño, por medio de la quebrada del Chorrillo; Municipio de Chachagui y el río Pasto de por medio. Al Sur: la cúspide del Volcán Galeras y Corregimientos de Mapachico y Briceño, quebrada del Guaico de por medio. Al Oriente: con Briceño y el Rosal, la quebrada del Guaico de por medio; Casabuy y Vereda de Tosoabi, río Pasto de por medio. Y al Occidente: Con el Corregimiento de Nariño, de por medio la quebrada del Chorrillo.

En el Corregimiento de Genoy hay aproximadamente 6.000 habitantes distribuidos en 498 familias en las ocho veredas que hacen parte de este Corregimiento. Como se muestra en el siguiente cuadro¹⁶.

5.2 CORREGIMIENTO DE OBONUCO

El corregimiento dista de Pasto a 5 kilómetros, se encuentra a una altura de 2800 msnm, con una temperatura promedio de 13° C y pisos térmicos de frío y páramo.

El Corregimiento de Obonuco fue Fundado en el año 1.586 por el Señor Alfonso Criollo bajo el nombre de Xobonuco¹⁷. Obonuco se encuentra localizado en la zona centro – Occidental de Pasto haciendo parte del componente rural del Municipio de Pasto; presenta los siguientes limites: al Norte se encuentra el Corregimiento Anganoy, Quebrada los Rosales al medio; al

* El volcán Galeras o Nina Urco (montaña de fuego para nuestros antepasados) a 4276 metros de altura, domina el valle, majestuoso vigilante de la ciudad. “El volcán Galeras fue declarado por el INDERENA “Santuario de Flora y Fauna”, mediante resolución No. 052 de marzo de 1985”. Por su gran variedad de especies, su ecosistema se caracteriza por pajonales, macollas, arbustos enanos, cojines, frailejones, quiches, musgos, líquenes y plantas en forma de rosetas y animales como: el gallito de roca, la pava de monte, águila, torcazas, colibrí, cucarachero, chiguacos, gavilanes entre otros.

¹⁵ BURBANO, Martha y Otros. “CULTURA ORGANIZATIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL INTEGRAL DEL CORREGIMIENTO DE GENOY MUNICIPIO DE PASTO. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Facultad de Ciencias Humanas. Tesis Interdisciplinaria Fase A. CEDRE UDENAR. P. 65.

¹⁶ Ibid. P. 99.

¹⁷ RENDÓN, Nancy y otros . Cultura Organizativa para el Desarrollo Integral del Corregimiento de Obonuco. Universidad de Nariño. 2001. Resumen Ejecutivo. Pág. 68.

sur con el Corregimiento Gualmatan y el Corregimiento Catambuco; al Este se localiza el Volcán Galeras y al Oeste la Granja experimental Obonuco¹⁸.

El Corregimiento de Obonuco con cabecera en Obonuco Centro tiene una población total de 3467 Habitantes, distribuidas en 4 veredas de las cuales a Obonuco Centro corresponden el 71% de la población, el 17% hace parte de la vereda Santander y la población restante que conforma el 12% se encuentra distribuida entre las veredas de San Antonio y San Felipe.

Sus vías de comunicación son pavimentadas en un 15%, el 60% se encuentran recebadas, un 20 % se encuentran en mal estado y un 5% corresponden a caminos¹⁹.

Se encuentra que existe un 62.20% con Necesidades Básicas insatisfechas y un 36,90% se encuentran en Miseria.

La población dispone de un centro de Salud, dos establecimientos de primaria y uno de secundaria²⁰.

Según el Plan de ordenamiento territorial de Pasto 2010, el suelo rural corresponde al ubicado por fuera del perímetro urbano y zonas de expansión urbano²¹.

Obonuco posee una extensión de 15 Km2 entre sus veredas y sus cabecera Corregimental, esta última corresponde según la clasificación del suelo en el Municipio, como suelo de actividad I, suelo rural donde predomina la actividad residencial y en el cual se garantiza el autoabastecimiento de los servicios de públicos.²²

5.3 CORREGIMIENTO DE BUESAQUILLO

El corregimiento se Constituye según Acuerdo 052 del 8 de Diciembre de 1996*; se localiza a 6 Kilómetros de Pasto a una altura de 2400 metros sobre el nivel del mar y una temperatura promedio de 13°C.

Sus límites son: al norte: con el Rosal del Monte y Morasurco; al sur: con el Barrio La Estrella; al este: con el Barrio Popular y al oeste con el Corregimiento de Morasurco y la línea del perímetro urbano. Sus veredas son: Buesaquillo Centro, La Alianza, La Huecada, San Francisco, Tambo Loma, El Carmelo, Villa Julia, San José, Pejendino Reyes.

Los datos de población en el año de 1998 señalan un total de 5410 habitantes; Buesaquillo Centro es el sector más poblado con 1850 habitantes que representa el 31.1% del total de la población del corregimiento.

¹⁸ ALCALDÍA MUNICIPAL DE PASTO. Plan de Ordenamiento Territorial – POT- Pasto Realidad Posible. 1998. CD ROM.

¹⁹ CORPONARIÑO. Actualización del POT de la cuenca Alta del Río Pasto. 1999. Pág. 62.

²⁰ IBID, P. 141.

²¹ ALCALDÍA MUNICIPAL DE PASTO. Op. Cit. CD ROM

²² RENDÓN. Op. Cit. P. 51.

* Con base en el Art. 32 Ley 136 de 1994. Creación del Corregimiento de Buesaquillo. Administración Antonio Navarro Wolf.

La vereda La Alianza ocupa el segundo lugar en concentración de la población con 850 habitantes, es decir el 15.7% de la población total, les siguen las veredas Pejendino Reyes con 720 habitantes, representando el 13.3%, la vereda San Francisco cuya población total es de 660 habitantes, es decir, el 12.1%.

La vereda Villa Julia con 480 habitantes, representa el 8.8% respecto al total de la población del corregimiento, la vereda Tambo Loma cuya población es de 310 habitantes representa el 5.7% del total del corregimiento, la vereda La Huecada cuenta con 210 habitantes, es decir el 3.8%, la vereda San José con una población de 180 habitantes representa el 3.3% del total de la población del corregimiento y la vereda El Carmelo con 150 habitantes en total representa el 2.7%.

6. INTERACCION CON LA COMUNIDAD

Partiendo de la investigación como propuesta participativa, se inicia un acercamiento a través de reuniones y asambleas, compartiendo espacios dentro de los cuales se pretende motivar a la gente para que participe y asuma una actitud proactiva en el reconocimiento de las principales limitaciones y posibilidades al desarrollo de su localidad.

Uno de los puntos de arranque en el proyecto se centra en establecer actores representativos en la comunidad y establecer canales de comunicación amplios, a partir de los cuales se genere credibilidad e interlocución con las comunidades objeto de la investigación.

6.1 MODELO COMUNICACIONAL EN GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO

Para aprehender el código de comunicación popular se siguió un modelo fundamental que fue el de conversar, analizar, compartir, actuar, convivir con ellos, posibilitando así la comunicación horizontal o circular donde existe una comunicación de retorno y el participante se siente afectado por el mensaje.

El habitante maneja un discurso del quehacer diario que se refleja en comentarios y reflexiones amplias y profundas que se aprovechan para darle sentido y significado a la información. El concepto de comunicación que tienen se enmarca en un sentido "común" hacia el otro tal como lo expresa un habitante del Corregimiento de Buesaquillo:

"Nosotros entendemos por comunicación avisarse del uno al otro, entre los vecinos, cuando se comunica una razón se lo hace personalmente o se manda a decir; la comunidad nos conoce, nos colabora, le pedimos colaboración y ellos están para colaborarnos en los trabajos".*

De esta manera la comunicación se la concibe como un hecho social, ya que la gente se acerca y se relaciona, se entiende, hacen algo mutuo y se influyen, constituyendo un proceso social, que excede lo individual y se opone al aislamiento.

De esta manera se tuvo la oportunidad de interactuar con la comunidad, en reuniones de amigos, eventos culturales como fiestas patronales, festivales, lo mismo que en asambleas, reuniones, visitas domiciliarias, haciendo parte de su propio devenir y familiarizándose con cada aspecto que caracteriza la identidad de los habitantes de Genoy, Obonuco y Buesaquillo.

La comunicación entre la gente no solo se limita al dialogo entre las personas; encuentra diferentes espacios y situaciones que se reflejan a causa de los constantes cambios que se producen en la realidad social; ella se constituye en un vinculo de unión entre sus miembros y en un instrumento de desarrollo y subsistencia.

* Testimonio del señor Edward Patiño Pantoja. Poblador de la vereda San Francisco.

El proceso de comunicación se caracteriza por ser interpersonal, ya que el intercambio de mensajes en su mayoría se establecen bajo la cercanía y la proximidad física. La comunicación permite establecer redes sociales, al interactuar con otros y construir comunidad, desarrollando sus potencialidades cognitivas.

Cada actor social maneja su propio lenguaje, es decir que adopta roles según el espacio en el que se desenvuelven, así por ejemplo las diferencias generacionales son muy marcadas, los jóvenes encuentran en las jornadas deportivas un espacio para compartir y hablar de deportes, de sus vidas afectivas, de sexualidad, de música; con el joven se debe tratar de comprender y hablar su mismo lenguaje ya que los conceptos valorativos de la vida, del amor, del estudio del trabajo, son distintos para los adultos y difíciles de entender; el joven quiere que lo escuchen sentirse importante dentro de su comunidad y el entorno en el que vive y se desenvuelve.

El grupo primario de comunicación, por excelencia, es la familia. En esta hay transmisión de conocimientos, normas, valores y costumbres entre otras cosas. En la familia los hijos mantienen una comunicación directa de intimidad, prevalece la cooperación y solidaridad.

Los procesos de comunicación dentro de la comunidad depende de la zona, ya que existe una división de las veredas donde los habitantes se han reagrupado en sectores y la comunicación se limita únicamente a la gente de cuadra y es muy difícil que haya un mayor contacto con las demás personas, esto puede ser el resultado de la influencia directa de la ciudad en el campo ya que muchos de los habitantes de estas localidades tienen vínculos muy estrechos con la Ciudad de Pasto donde a diario interactúan prestando sus servicios como: Constructores, vigilantes, empleados del servicio domestico, vendedores, etc; otros se trasladan a diario a colegios y universidades de la ciudad.

Siendo la comunicación el canal potencializador del ser humano en sus variadas formas y espacios, se percibe que los mismos habitantes desconocen de alguna forma la importancia de ésta, remitiéndose solo a la parcialidad de su significado conceptual, como lo expone un habitante de Obonuco: " La comunicación es una forma en que las personas pueden aportar ideas".

La mecánica del cambio cultural en las áreas rurales se ha rehecho casi por completo en años recientes, pero más en el hecho de que actualmente los sistemas de comunicación y transporte han revolucionado y producido cambios en las normas de interacción dentro de la comunidad y las relaciones sociales que ahí se suceden.

En los Corregimientos intervenidos, existe todo un sistema de signos compartidos por sus habitantes; unas costumbres, creencias, valores, su propio lenguaje, que en parte ha sido adaptaciones según su propio devenir histórico local, permitiéndole amoldarse a unas exigencias externas de tipo urbano cada vez mas globalizadas.

Estas innovaciones significan que el cambio social en las áreas rurales es radicalmente diferente al de antes, donde los pobladores tenían que depender necesariamente de su propia inventiva y capacidad para interactuar y comunicarse. Anteriormente, alrededor de 1950 la población era muy dispersa, las casas estaban separadas por considerables distancias lo que dificultaba la comunicación con el vecino, el único medio de transporte era el caballo o los

bueyes y solo tenían acceso a éstos quienes eran sus propietarios o tenían el dinero necesario para pagar.

Cuando los campesinos transportaban sus productos a la ciudad de Pasto o a otras veredas, no disponían de estos medios les tocaba recorrer a pie largos senderos hasta llegar a su destino.

Actualmente los corregimientos cuentan con buenas vías de acceso lo cual hace más fácil la comunicación y el transporte que ahora está al alcance de toda la comunidad que interactúa entre la ciudad y el campo. Igualmente, se ha introducido otras formas de comunicación como es el servicio telefónico domiciliario y personal (celulares), la radio, la prensa y la televisión; el automóvil y los buenos caminos que permiten a los pobladores mantener una comunicación constante entre sí, con los habitantes de otras veredas y la ciudad; contribuyendo al creciente ritmo de cambio en las áreas rurales.

El principal rasgo característico es, por supuesto, la difusión de los rasgos urbanos a las áreas rurales, sin embargo, con los métodos adelantados de comunicación entre las familias rurales, ha llevado a pensar como lo afirma Zorokin y Zimmerman, que "la ciudad es la innovadora y el campo el preservador de los rasgos culturales, pero entre la ciudad y el campo las tendencias presentes parecen indicar una borradura progresiva de las diferencias, una mayor estandarización y una sociedad más homogénea"⁴³.

Los habitantes principalmente de las cabeceras corregimentales tienen un imaginario cultural citadino reflejado hasta en el mismo espacio geográfico donde viven, ya que muchos afirman no pertenecer a un sector rural, sino más bien a un sector urbano, a lo que ellos denominan un "barrio más", esto refleja un descontento y una falta de sentido de pertenencia a su comunidad, que no cumple con las expectativas que se cree, ofrece la ciudad.

Otro aspecto que se trae a consideración es el hecho de que la población crece muy rápidamente debido a que la gente que inmigra de otros lugares traen nuevas costumbres, y no entienden realmente el modelo comunicativo que se maneja al interior de la comunidad. Esto se refleja en la opinión de los lugareños acerca de las personas que vienen de afuera, cuando se dice: "Ellos son muy reservados, poco comunicativos y casi no participan de ningún evento que se hace"*

Igualmente, parece ser que "La influencia urbana lo que está trayendo es que las personas se encierran más en sí mismas y muchas veces les importa poco lo que sucede con los vecinos", afirma un habitante de Buesaquillo centro.

Según los planteamientos de Dance (1967), permite comprender cómo estos nuevos pobladores no se identifican con la situación social en la que la comunicación tiene lugar, así mismo no comparten algunos objetivos sociales de la comunidad, en este sentido las relaciones entre sus habitantes cambian y se vuelven más impersonales, afectando la comunicación y por ende la organización y participación comunitaria.

²³ SMITH, T. Lyn. Sociología de la vida rural. Buenos Aires: Bibliografía Argentina, 1960. p. 579.

* Testimonio del señor Jair Alfredo Bermudez, Inspector rural de Policía del corregimiento de Buesaquillo.

Por otra parte, está el caso de los sectores predominantemente rural, los que aún conservan dentro de su imaginario cultural costumbres y tradiciones muy conservadoras. Estas veredas ya un poco más alejadas del área urbana son más unidas, participan más y se comunican mejor, en este sector las relaciones se vuelven más estrechas con un sentido de fraternidad, el contacto con el vecino es más frecuente y se ayudan mutuamente, se preocupan de sus vecinos como de sus inconvenientes, intervienen en los problemas más sentidos de la comunidad como cuando se presenta una calamidad doméstica a la cual todos acuden a prestar su apoyo y solidaridad, así como para trabajar juntos o celebrar una fiesta.

Según esto, un habitante del Corregimiento de Buesaquillo expresa: "la influencia urbana lo que está trayendo es que las personas se encierran más en si mismas y muchas veces les importa poco lo que sucede con los vecinos.

De acuerdo a lo que afirma Daniel D. Vidart (1972) "El mundo rural presenta relaciones más rígidas pero permanentes y personales; más simples y profundas, más espontáneas en su determinación positiva o negativa, menos versátiles y más integradas"²⁴.

En los corregimientos, se presenta un modelo de comunicación horizontal, de tipo interpersonal y espontánea, donde el interlocutor es amable y reconoce y valora la existencia de una historia, una cultura, un contexto que los identifica y cohesionan. Este modelo comunicativo tiene mayor influencia en sectores más de características rurales; tal es el caso del área rural que ha dado en denominarse, como "Los de arriba", del Corregimiento de Buesaquillo, donde es más evidente lo expuesto.

Por su parte, los sectores de mayor influencia urbana, como las cabeceras corregimentales, por los cambios de orden social, económico y político a que se ven expuestos, se desarrolla un tipo de comunicación más impersonal, lo cual dificulta el trabajo y organización de la comunidad.

6.2 COMUNICACIÓN ALTERNATIVA Y ORGANIZACIÓN COLECTIVA

Dentro de la comunicación comunitaria juega un papel muy importante la comunicación alternativa, enfocada en esta investigación desde la creatividad, es decir la manera como la comunidad ha utilizado los medios artesanales propios para contribuir a fortalecer los procesos de participación y organización comunitaria.

Así pues, la gente ha adoptado diferentes estrategias comunicativas, que le han permitido coordinar sus actividades, organizarse y participar.

6.2.1 Campanas De La Iglesia

Una particular manera de comunicación es la que utilizan a través de las campanas de la iglesia; ellas anuncian que algo ocurre. Adicional a su uso común, se utilizan para el llamado a una reunión, la atención de una calamidad dentro de la comunidad, entre lo más destacado. Este tipo de comunicación es más característico de veredas de tipo tradicional, conservadoras, cuyos medios de comunicación artesanales responden a toda una filosofía autóctona

²⁴ VIDART D., Daniel. Sociología rural. Tomo 1. Bogotá: Salvat, 1983. p. 424.

(parroquial) que se relaciona con un cierto sentido de lo comunitario y lo popular oponiéndose así a la imposición de lo masivo.

6.2.2 Frentes De Seguridad

Otro tipo de comunicación implementado, son los frentes de seguridad, a través del sistema de alarmas que se activan cuando llegan ladrones o hay alguna calamidad domestica o catástrofe natural donde todos los vecinos acuden a brindar su apoyo.

6.2.3 Emisoras

Existe un modo de comunicación particular y es el que se realiza por medio de emisarios; se hace a través de notificaciones donde se manda algún mensaje a través de los auxiliares, y se comunica a las diferentes veredas para eventos grandes, también la gente sirve de apoyo para mandar las “razones”, así como se utiliza algunos elementos mas prácticos como el perifoneo, incluso carteleras y avisos, igualmente se recurre a emisoras locales y a otras que tienen acogida en la comunidad como Ecos de Pasto y Ondas del Mayo.

6.2.4 Chapolas Y Perifoneo

“La gente se comunica de diferentes maneras, como es a través de chapolas y el perifoneo que se hace a través de los altoparlantes que se tienen en cada una de las veredas, y las asambleas generales que de pronto se hacen”^{*}.

6.2.5 Sitios De Confluencia

Igualmente, una estrategia comunicativa, particular, que la comunidad adopta son sitios de confluencia continua, es el caso de graneros o tiendas, donde confluyen mujeres, hombres, jóvenes y niños para convertirse en un importante canal de comunicación e información. Por su ubicación es el lugar donde se entera la comunidad de alguna noticia.

6.2.6 Emisoras Comunitarias

Se destaca la existencia de una emisora comunitaria (Emisora comunitaria 102.9). la cual en un comienzo tenía un carácter local y posteriormente, con el reconocimiento de su utilidad, se amplió su cobertura con el compromiso y empeño de la gente. Al respecto, y en oposición a los planteamientos de la teoría de la información cibernética, que presupone la comunicación de masas y el monopolio de la información “la función de la radio comunitaria no es solamente divertir o entretener, sino fortalecer la creación de espacios y lenguajes para la participación y el intercambio en comunidad”²⁵.

Según lo anterior, se puede afirmar que la comunidad ha hecho uso de los recursos con los que cuenta para elaborar estrategias comunicativas que permitan una mayor interacción y efectiva comunicación entre sus miembros.

La participación considerada como un proceso de comunicación, decisión y ejecución de acciones propicia el intercambio permanente de conocimientos, fortalecen los caminos del

^{*} Testimonio de la señora Ernestina Castro, habitante de Buesaquillo centro

²⁵ VIDART. Op. cit., p. 147.

poder de decisión de la comunidad en la gestión y desarrollo de acciones. En tal sentido, es posible hablar de algunos espacios que posibilitan esa interacción.

6.2.7 Comunicación En Misa

Las relaciones de trabajo de comunicación comunitaria y religión son muy profundas. La iglesia ha ejercido un papel importante en todos los ámbitos de la vida social dentro de la comunidad. Un caso de comunicación comunitaria es la información que se da a través de la misa los domingos en la iglesia, donde muchas veces se exponen problemáticas y eventos a la comunidad.

El flujo de información en la misa se hace principalmente en un solo sentido, pues es de tipo informativa; sólo cuando ésta ha terminado la gente y especialmente los líderes se congregan, aprovechando la oportunidad, para discutir los temas de mayor interés para su sector.

Es pertinente señalar la importante influencia que desempeña la iglesia católica en la comunicación dentro de la misión evangelizadora de la iglesia, también se enmarca en un discurso de toma de conciencia, que invita a la reflexión de lo que está pasando en la comunidad y lo que se debe hacer unidos para transformar esa realidad; esa tradición marcadamente religiosa es compartida por la comunidad y se inscribe en la línea de continuidad que lleva a la gente al respeto por la autoridad religiosa mas que por las autoridades civiles y administrativas del corregimiento.

6.2.8 La Asamblea

Una de las más importantes estrategias comunicativas es la asamblea, en donde los miembros de la comunidad se reúnen en varias ocasiones para discutir asuntos comunitarios y encontrar una oportunidad para participar y hacer valer sus derechos.

Según Beal George, Bohlen M. Joe. Raudabaugheil: “Uno de los espacios más importantes de interacción, participación y comunicación es la asamblea, la cual constituye el principal órgano de decisión. Ya que una asamblea debidamente proyectada, es uno de los mejores medios para mantener a la gente informada, comprometida, y confirmada en su compromiso respecto a las actividades de su comunidad o de sus organizaciones”²⁶.

El día domingo o por lo general en días u horarios no laborales la gente se da cita a las asambleas con el propósito de trabajar para la consecución de diferentes objetivos o metas, como dice la mayoría de la comunidad "para enterarse de las cosas".

Los temas y problemas públicos pueden ser aclarados a menudo en una asamblea, tales reuniones son indispensables para tomar decisiones públicamente, así como para encausar hacia la gente la información pertinente, aquí se da a conocer lo que se hace, lo que falta, quien está perjudicando o beneficiando a la comunidad. Cabe destacar que aunque la participación de la comunidad no sea masiva dentro de las asambleas la gente acude y participa cuando ven comprometidos sus propios intereses. El tema del agua es siempre uno de los asunto más álgidos, debido a que compromete su posibilidad de consumo domestico y

²⁶ BEAL M., George; BOHLEN M., Joe. y RAUDABAUGH J., Neil. Conducción y acción dinámica del grupo. Barcelona: Kapelusk, 1989. p. 245.

el desarrollo de sus actividades agrícolas, fuente principal de ingresos para estas comunidades.

Cabe anotar que en el trayecto de la asamblea se lleva un orden del día, sin embargo se tratan otros temas alternos, pero que se considera necesario tenerlos en cuenta por la comunidad y que son expuestos al final en proposiciones y varios, esto se lo hace con el fin de no ser tan esquemático y llevar un orden lógico de la discusión para que la gente no pierda el interés.

Es de notar el caso de aquellas personas que no asisten a las reuniones o asambleas y que generalmente son las que más exigen, a consecuencia de esto se han dado muchos casos en los que se tergiversa la información haciendo más difícil que se llegue a un consenso general respecto al tema que se esté tratando.

El liderazgo casi siempre lo ejercen las personas de más antigüedad en la comunidad, por consiguiente en ocasiones algunos líderes optan por tomar decisiones unilateralmente debido a que tal vez tratan de ejercer su poder con el fin de defender su interés o beneficio personal. Es así como en el momento de la asamblea muchas veces la comunidad puede identificarse con sus problemas, pero pueden dejar de pensar en la acción que deben emprender ellos mismos.

La asamblea, como espacio institucionalizado de discusión de las ideas que afectan a la colectividad, orienta el pensamiento y la comunicación de sus participantes a estructura estrategias de solución a sus problemas, teniendo en cuenta la disponibilidad de recursos locales cuya organización se hace según criterios definidos colectivamente.

Lo anterior, permite afirmar que la asamblea sea uno de los principales espacios donde se promueva la organización comunitaria y se desarrollen diversas formas de participación; en donde, la comunicación juega un papel fundamental en la generación de consensos y el inicio de los desacuerdos. En ellas, se puede ser pasivo, cuando se recibe información y no hay respuesta a ella, o se puede generar una dinámica mayor, cuando se es deliberativo y se pasa a un plano mayor de decisión en la definición de acciones a seguir.

7. EL POTENCIAL ORGANIZATIVO Y PARTICIPATIVO

7.1 ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

Para hacer referencia a la organización en los Corregimientos de Genoy, Obonuco y Buesaquillo, se parte del concepto que establece Duhan, en el cual asume que “la organización comunitaria es el arte de descubrir necesidades sociales y de crear, coordinar y sistematizar los agentes instrumentales a través de los cuales los talentos y recursos de los grupos pueden ser dirigidos hacia la realización de los ideales del mismo grupo y hacia el desarrollo de las potencialidades de sus miembros”²⁷.

La familia como primer espacio de comunicación, donde se genera identidad, valores, costumbres consensos y disensos, es la principal fuente de organización en las comunidades, a partir del cual se emprenden acciones cohesionadoras a otros grupos familiares cercanos, cuya connotación de vecindad, origen, el estar afectados por iguales condiciones, les otorga un sentido de proximidad, de solidaridad y cooperación a partir del cual surgen ideas de organización en torno a situaciones de interés común, así lo ratifica el 57.7% de la población vinculada a una organización; para el caso de las asociaciones agropecuarias, su principal motivación se centra en generar ingresos a partir del desarrollo de actividades productivas que permitan aprovechar los recursos localmente disponibles.

Situaciones que rayan la condición tradicional de la familia como el madresolterismo, la vinculación urbano rural, la radicación de grupos familiares foráneos, los medios masivos de comunicación, son solo algunos de los elementos integradores de nuevas condiciones que limitan el sentido de organización de estas comunidades, lo cual refuerza una actitud individualista de desconfianza y decidía por la integración de esfuerzos a propósitos colectivos.

Respecto a lo anterior, se puede afirmar que es en grupos primarios, como las familias, donde, como afirma Cooley (1909)²⁸, influye la simpatía mutua y la identificación, la comunicación se establece en forma mas fluida e interactiva, lo que propicia un sentido de cooperación y solidaridad.

Así mismo en contraste con ellos existen los grupos secundarios los cuales suelen ser grandes y sus miembros quizá solo tengan contacto intermitente entre sí, con lo cual se presenta un declinio en el proceso comunicante, al igual que en el sentido cooperante y solidario que posibilita la organización.

²⁷ DUHAN, Arthur. Significado y alcance del desarrollo de la comunidad. Citado por ANDER, Ezequiel. Desarrollo de la comunidad. Buenos Aires: Bibliografía argentina, 1976. p. 24.

²⁸ COOLEY, C.M. Organización social. New york: Scribner's Sons, 1990. p. 73.

Al respecto una habitante de Buesaquillo expresa*:

“Pues aquí en este grupo cuando nos necesitan nos mandan a llamar cualquiera de los socios, van casa por casa a decirnos que hay una reunión y que hay que asistir, el día que nos necesitan y la hora; esa es la forma como nos comunicamos acá, de lo contrario no se sabe nada, cuando hay asambleas o reuniones grandes eso mandan a llamar a través de chapolas y por perifoneo”.

Igual situación se refleja en otras organizaciones formales de mayor cobertura poblacional, como es el caso de las Juntas de Acción Comunal, Juntas de riego, de fiesteros, pro-capillas; asociaciones de carácter religioso, político, administrativo; donde la comunicación intergrupar es con frecuencia indirecta a través de mensajes escritos, hojas volantes "Chapolas", más que a través de expresiones verbales, así también las relaciones sociales entre los miembros de la comunidad se tornan bastante formales, impersonales y especialmente distintas.

Para estas organizaciones, su fortalecimiento, en la práctica está sujeto a la forma como ven, sienten y entienden los miembros su entorno, con lo cual, la información, intereses y deseos se reflejan en posiciones no concurrentes y que en últimas, limitan la naturaleza cohesionadora de la organización comunitaria. En ellas, es característico la apatía e indiferencia, lo cual se demuestra en la escasa participación de la comunidad asambleas, talleres y capacitaciones

Una constante en los tres corregimientos se encuentra en las junta de acción comunal, que como organización de mayor convocatoria, han sido permeadas como un instrumento eficaz para el desarrollo del proselitismo político y en el que la comunidad encuentra un pretexto de unión para unos y de discriminación para otros.

En el proceso de representación de las Juntas de Acción Comunal, es de notar una situación en la cual los dignatarios no encuentran el apoyo suficiente, de sus representados, para emprender las acciones necesarias de gestión y ejecución de los proyectos que la colectividad demanda. A lo cual, se dan continuas expresiones como: “la representación de estas organizaciones es un trabajo muy ingrato y lo único que se hace es ganarse enemigos”; en consecuencia los procesos de organización y participación encuentran cada vez más limitaciones a su fortalecimiento.

A esta situación se suma los procesos de reagrupación interna de los corregimientos en sectores cada vez más estrechos, donde la identificación de los propósitos de las colectividades se hace posible en su unicidad, pero se opone, en muchas ocasiones, a los del corregimiento en su conjunto.

A lo anterior es pertinente tomar en consideración algunos comentarios de los habitantes de Buesaquillo:

“La gente es muy activa y participativa en la parte alta, ellos acuden a las reuniones muy fácilmente, además a las reuniones siempre asistían ellos (los de arriba) y los del casco urbano es poca la gente que asistía, entonces en las mingas ellos siempre salen cumplidos y la

* Testimonio de Doña Ana Tulia Morales en el taller de organización y participación comunitaria

gente del casco urbano poco asiste, entonces esto hizo de que ellos empezaran a darse cuenta de que necesitaban organizarse, iniciaron con el primer proceso que fue pedir la colaboración para formar su propia junta de acción comunal, ahí se encuentra gente muy activa que se comunica y se nota una mayor participación para hacer parte de la junta de acción comunal así se involucran mas en este proceso*.

"Aquí en Buesaquillo se ha dado una división en las organizaciones, con el interés de cada una luchar por su sector porque una sola junta es difícil luchar por tantos sectores, en cambio habiendo diferentes directivos en las diferentes secciones, cada uno lucha por la consecución del bienestar de cada una de las comunidades".

Así entonces, la cultura organizativa gira en torno a los intereses de cada sector, así lo demuestra experiencias registradas en los tres corregimientos, en donde se presentan fenómenos de parcialización en torno a propósitos de defensa del recurso hídrico principalmente, y que se refuerza en la medida que las deficiencias de agua se vuelven más frecuentes.

Se estima que más del un 20% de los grupos encontrados en los corregimientos corresponden a organizaciones de tipo productivo, mediante las cuales se pretende generar algunos ingresos para sus agremiados; entre ellas se encuentran las que se dedican a actividades agropecuarias principalmente; turísticas (en el caso de Genoy); confección de ropa; entre otras.

La inquietud por mejorar sus capacidades productivas y de comercialización, mediante la consecución de recursos financieros, es un hecho que se destaca entre sus afiliados, al igual que la necesidad de mejorar su capacidad de gestión y compromiso; situación que podría ser despejada en parte mediante capacitaciones y procesos de motivación, según lo reconocen ellos mismos (38%).

Igualmente, se encuentran las organizaciones de madres comunitarias, que prestan algunos servicios, como son las de cuidado de los niños; las cuales han surgido ante la necesidad de padres que deben ausentarse de sus hogares por encontrarse laborando en la Ciudad de Pasto.

Estas organizaciones, encuentran sus principales dificultades en el incumplimiento de compromisos tanto de sus afiliados como de los pactados en gestiones con instituciones públicas principalmente, así lo ratifica el 46.1% de los integrantes de las organizaciones.

Un poco más del 10% de las organizaciones corresponden a aquellas de apoyo a las actividades eclesíásticas, como son las festividades patronales, evangelizadoras y otras relacionadas con el sostenimiento de los templos. Sus integrantes comparten, básicamente, el mismo sector y realizan actividades varias (como festivales, y solicitud de donaciones), para obtener fondos con los cuales llevar a cabo sus propósitos.

En los corregimientos hay presencia de organizaciones que fomentan la actividad cultural; tal es el caso de grupos musicales, artesanales, que en el desarrollo de sus aptitudes encuentran una fuente complementaria de ingresos. Sus principales dificultades son la carencia de recursos para adquirir equipos y materiales esenciales para el desarrollo de su actividad.

* Testimonio de Jair Bermudes, inspector rural del corregimiento de Buesaquillo

Existen asociaciones que buscan mejorar las condiciones de vivienda de la población, para lo cual realizan múltiples actividades locales y gestiones por fuera de ella para acceder a recursos que les permita construir y adecuar sus viviendas. Sus principales dificultades son la gestión de recursos, a lo cual argumentan la carencia de personal capacitado para tales fines, de proyectos y de compromiso decidido por parte de sus afiliados.

También se encuentra organizaciones dedicadas a la preservación del ambiente, mediante actividades de concientización y gestión de recursos para adelantar campañas de reforestación. Estos grupos se encuentran principalmente localizados en el Corregimiento de Buesaquillo, en donde el reconocimiento por recuperar y mantener el recurso hídrico es más notorio. Esta conciencia colectiva es diferente a la verificada en Corregimientos como Obonuco y Genoy.

Adicionalmente, se encuentran conformados grupos de la tercera edad, con el fin de atender algunas necesidades básicas de subsistencia y otras de esparcimiento como respuesta al abandono en que se ven sumidos. Igualmente grupos juveniles cuyos propósitos se orientan al esparcimiento y recreación de sus agremiados.

7.1.1 Corregimiento de Genoy

Dentro de las formas colectivas de cooperación se destaca el sistema colectivo-tradicional denominado La Minga, que para María Ramírez, Becaria Del Instituto Otavaleño De Antropología, hace referencia a: “la forma como el campesino cultiva sus tierras utilizando este sistema, lo mismo que a la construcción de una casa y una minga de reparto de tierras por herencia”²⁹.

En el Corregimiento de Genoy, si bien es cierto que la minga cumple con las definiciones etimológicas mencionadas, respecto a la última hay que aclarar que para los Genoyenses esta tiene una connotación mas profunda, puesto que a más de compartir el trabajo, los alimentos y las bebidas se refuerzan los lazos de afinidad, amistad y compadrazgo fortaleciendo y manteniendo las relaciones sociales que se dan dentro de la comunidad.

Entre más cercano sea el parentesco, mayor es la obligatoriedad de ir a la minga, además de las obligaciones de compadrazgo está la de ayudarse recíprocamente. el uso de la reciprocidad, implica cultivar las relaciones de parentesco, invitar y dar fiestas, contribuir generosamente a las necesidades de los parientes, prestar ayuda desinteresada en caso de necesidad, mantener relaciones amistosas durante todo el año, etc. El hecho de asistir o no a la minga se rige en algunos casos por la contraprestación y el que dirán, el primero porque cuando se colabora puede esperar a cambio ayuda en caso de necesitarla y el segundo porque el murmullo y la crítica lo van relegando dentro de la comunidad. El asistir a una minga significa participar en el mantenimiento de la conciencia colectiva del núcleo social y familiar, ya que es la tradición lo que motiva y mantiene este hecho social.

Actualmente se puede decir que, la minga en Genoy ha ido perdiendo importancia y poder de convocatoria sobretodo de la minga oficial para la cual el corregidor y comisarios convocan a la comunidad a trabajar en caminos y terrenos comunales, actividad que ya no es acogida por

²⁹ RAMÍREZ, María. Formas colectivas de la producción Agrícola Ecuatoriana, Caso Especifico: Las Mingas. En: SARANCE, Instituto Otavaleño De Antropología. Julio De 1980. P. 25.

los habitantes en su totalidad estos relegan estas tareas a los comisarios y corregidor o en algunos casos prefieren pagar a alguien para que los remplace. Tan solo en algunas veredas se observa lo contrario, estas actividades tienen gran acogida, si alguien no puede asistir a la primera convocatoria se disculpa y asiste a la segunda e incluso las mujeres si no pueden participar trabajando se hacen presentes con jugo, chicha o café. Hoy en día la minga ya no se presenta en jornadas extensas en las cuales los participantes compartían no solo el trabajo si no también los alimentos, se ha optado por trabajar una sola jornada.

Es oportuno aclarar que la no asistencia a las mingas oficiales en cierta medida depende de la gestión hecha por el comisario y la junta de acción comunal, puesto que en las veredas donde es reconocido el trabajo del comisario y su junta la gente colabora y se preocupa por organizar este tipo de actividades.

Las acciones en las cuales se observa el verdadero significado de la minga son: las fundiciones de plancha y los entejes en donde tanto los familiares, los vecinos y los amigos se hacen presentes con su trabajo. Estas mingas conservan aún todas las características que se daban durante el tiempo de los resguardos, los hombres como ya se dijo aportan el trabajo y si no pueden asistir envían bebidas o materiales de construcción, las mujeres se preocupan por colaborar en la preparación de alimentos ó se hacen presentes llevando huevos, papas, mote, etc. En este sentido la tradición y los elementos ideológicos, actúan a la par de la necesidad económica, el salario no existe, pues todo gira entorno a la reciprocidad y a la ayuda mutua.

Los días mas apropiados para realizar las actividades de fundición y enteje son los sábado, domingos o días feriados, únicos días disponibles de los miembros de la comunidad, debido a las diversas ocupaciones dentro y fuera del Corregimiento. La contraprestación que el dueño de la casa da a quienes le colaboran es la alimentación y la bebida que básicamente es cerdos, gallinas, cuyes, mote, chicha y guarapo. Además que el dueño de la casa queda en deuda con las familias que le colaboraron quedando comprometido a colaborarles cuando ellos lo necesiten. Es inevitable celebrar con una fiesta el acontecimiento de llegar a la terminación de la casa, donde es normal consumir aguardiente y guarapo, llamando a este importante evento: “boda del día de acabe”.

En el enteje se presenta el carácter mítico- religioso cuando se coloca una cruz encima de la casa para que sea protegida de todo en especial de los truenos y rayos; además, los compadres del enteje regalan tejas pintadas adornadas con palomas, cruces y corazones como símbolo de buena suerte para la nueva familia.

De igual modo que la minga de construcción se presenta en el Corregimiento la minga agrícola que se manifiesta en los cultivos especialmente en la siembra, desyerbe y cosecha de maíz. Lamentablemente frente a los altos costos de producción agrícola la gente ya no siembra en grandes cantidades, lo hace en pequeñas parcelas en las cuales solo se necesita mano de obra familiar, lo que ha ocasionado que la minga se vea sesgada al núcleo familiar y en algunos casos el préstamo de tiempos* de los vecinos y parientes mas cercanos. La contraprestación recibida no se refleja en dinero, muchas veces se ofrece los productos que se cosechan.

* El préstamo de tiempos hace referencia al trabajo que se realiza en una parcela diferente en contraprestación a la ayuda en trabajo recibida en mi parcela.

Otro aspecto sumado a la caracterización de la organización hace referencia a los dirigentes locales, quienes se destacan, en algunos casos, por su capacidad de convocatoria y liderazgo en la comunidad, motivando la cohesión grupal, la interacción y el sentido de pertenencia en todo el Corregimiento además de promover la planificación, la coordinación y programación de acciones que contribuyan al bienestar colectivo, gestionando democráticamente la organización.

También, se debe destacar que en ocasiones, los dirigentes locales no cuentan con el debido respaldo del conjunto de la comunidad y encuentran alguna oposición a muchas de sus propuestas; situación que puede muchas veces ser superada si se establece una comunicación directa entre las partes y se analice abiertamente el problema que los convoca.

7.1.2 Corregimiento de Obonuco

Al realizar un sondeo en las asociaciones del corregimiento de Obonuco, el objetivo principal fue el determinar algunos indicadores que reflejen el potencial económico y social del corregimiento.

Dentro del corregimiento de Obonuco, se observa principalmente formas asociativas no productivas, pero que tienen que ver con el mantenimiento de algunos sectores y la unión entre personas de la población las cuales explicaremos a continuación. Después de realizada la investigación, se identificaron las siguientes asociaciones:

Asociación Virgen De Las Lajas

Asociación de tipo religioso de la cual hacen parte ocho familias, cuyo sentido de unidad se consolida en torno al fervor religioso de sus integrantes, que vieron la necesidad de dar mayor atención y colaboración en la parroquia, para lo cual realizan trabajos de recolección de fondos, entre los que conforman dicha asociación, o con donaciones de los fieles que asisten al templo. En algunos casos realizan trabajos de venta de productos comestibles muy representativos de la región: como es el cuy, o el frito pastuso, o las empanadas.

Los logros principales de esta asociación se orientan al ornato del templo, como la pintura, arreglos florales en eventos especiales, entre otros y también se ha conseguido algún dinero para obras de beneficencia.

Asociación Nuevo Horizonte

Esta es una asociación de madres comunitarias del corregimiento, cuya representación se define por consenso entre las integrantes y expresan que nunca han tenido inconvenientes con este sistema ya que es mas democrático y participativo, en la medida que todas y cada una de las integrantes en algún momento pueden aspirar a ser presidentas de su organización.

La idea surge según las integrantes de la misma del afán de prestar un servicio a la comunidad, ya que muchos de los habitantes del corregimiento trabajan en el centro de Pasto y no tienen con quien dejar a sus hijos, entonces las madres comunitarias surgen como una alternativa para la solución de este problema.

Además ellas se ven en la necesidad de generar algún tipo de ingresos ya que expresan que la situación económica del corregimiento es muy difícil y los salarios que perciben sus maridos en algunos casos no alcanzan a subsanar los gastos de toda la familia.

Asociación Villa Galeras

Asociación de vivienda de la cual hacen parte 38 personas principalmente en el sector Mosquera; la cual busca mejorar las condiciones de vida de la población, por medio de la consecución y el mejoramiento de las viviendas, para las personas del corregimiento.

La idea surge por la falta de vivienda y las malas condiciones de las actuales, que representan una amenaza por su avanzado estado de deterioro y carencia de condiciones de salubridad mínimas.

Entre las actividades realizadas para la consecución de recursos son las mingas, las kermés, los festivales, y algo que es muy común en el corregimiento: los campeonatos de micro-fútbol y voleibol, los cuales permiten recoger algunos recursos que sirven para la logística o la manutención de la asociación.

Equipo Sectorial Parroquial

Para los pobladores del corregimiento de Obonuco, esta es una organización de tipo Social y Religiosa, que busca mejorar la calidad de vida de los habitantes, así como mejorar las relaciones interpersonales de los habitantes de los diferentes sectores del corregimiento. También busca disminuir el porcentaje de violencia intra familiar que es algo muy frecuente no solo en Pasto si no también en todo el territorio nacional.

De esta organización hacen parte 12 familias completas de aproximadamente 6 personas cada una y el presidente o la persona que los dirige y los representa es el cura de la parroquia quien ayuda a mejorar las relaciones de las personas entre los habitantes del corregimiento.

La idea de asociarse les surge debido a la desunión familiar que se presenta entre algunas de las personas, ya que los jóvenes en esta época prefieren las cosas de la ciudad, la música de la ciudad, las costumbres de la ciudad, y ya no desean estar con sus familias y no tienen sentido de pertenencia de su tierra, esto conlleva a una pérdida de expresiones y talentos artísticos y culturales.

Asociación de la Tercera Edad

Esta es una asociación comunitaria, de unión y liderazgo, para los habitantes de la tercera edad en el corregimiento de Obonuco, de la cual se benefician 30 personas mayores, las cuales han encontrado un espacio de distracción y de participación en las actividades del corregimiento.

Para la elección del presidente se reúnen los socios y lo eligen por voto democrático, por un periodo de un año, con posibilidades de reelección si el trabajo ha sido significativo y benéfico para la organización.

La idea surgió porque en el corregimiento de Obonuco y en especial en algunos sectores, la población perteneciente a la tercera edad, estaba siendo abandonada, y sin ninguna posibilidad, ya que en el pensamiento de algunos habitantes ésta, como no podía trabajar, era abandonada, dejándola a la deriva, y haciéndola sentir inútil o como un estorbo para la sociedad.

Para lograr sus objetivos recurren a actividades de solidaridad en las cuales intervienen ciertos sectores de la comunidad y piden colaboración a personas o entidades gubernamentales y no gubernamentales como: fundaciones, la alcaldía la cual acoge a algunas organizaciones de este tipo para gestionarles recursos y otras organizaciones existentes en la ciudad.

Junta De Acción Comunal Del Sector Mosquera

Sin desconocer la existencia de Juntas de acción comunal en otros sectores del corregimiento, se destaca este caso debido al proceso de constitución por el que atraviesa actualmente, en el cual se puede destacar el interés de un grupo de catorce personas que lideran el proceso para obtener la personería jurídica.

La idea surge en el momento en que los habitantes de Mosquera se sienten insatisfechos y muy mal representados por las juntas o grupos de interés que existen en el sector centro. Este descontento se refleja en los pocos recursos que fueron adjudicados al sector y la mala gestión por parte de las personas del Centro, que no permitieron desarrollar importantes proyectos en beneficio de tan organizado sector.

Su presidente actual lleva desempeñando este cargo por más de un año, los habitantes de este sector eligen a la persona que los representa por consenso, cualquier persona puede aspirar a la presidencia de la junta, siempre y cuando tenga la capacidad de liderar procesos en beneficio de la comunidad.

Esta organización ha recibido apoyo de diferentes entidades tanto publicas como privadas, entre ellas la colaboración de la Universidad de Nariño a través de éste proyecto CODIPASTO, que ha llevado a que las comunidades se organicen y saquen adelante sus iniciativas por medio de proyectos productivos que generen empleo y bienestar para la comunidad.

Asociación De Trabajadores Del Sector Mosquera

Esta es una asociación de hecho y que se está fortaleciendo y que surge con el interés de superar la critica situación que atraviesan los habitantes del sector en materia económica, que ha motivado a un sector de la población a organizarse para mejorar su situación de desempleo.

En términos generales, los problemas que aquejan a estas organizaciones se relacionan con la falta de una capacidad de gestión que es algo muy común en todas las asociaciones, que a pesar de estar formalmente constituidas, en algunos casos, no saben que hacer, ni para donde coger, por que desconocen de instrumentos de gestión que les permitan identificar con algún nivel de respaldo, proyectos que beneficien a la colectividad.

Es por eso que existen buenos líderes y se observa que la comunidad está muy inquieta en lo que tiene que ver con la organización de la población, para que sus proyectos se vean reflejados en realidades.

7.1.3 Corregimiento de Buesaquillo.

En la comunidad del corregimiento de Buesaquillo, se ha identificado grandes potenciales a nivel organizativo y asociativo y que apoyan el desarrollo de la localidad.

Una de las formas de identificación del recurso humano existente en esta comunidad, es a través de la presencia que tienen diferentes Asociaciones Comunitarias de tipo:

Asociativo:

- ☐ Asociación de Madres Comunitarias “Campo Hermoso”. Esta asociación se encuentra en Buesaquillo Centro.
- ☐ Asociación Agropecuaria y Microempresarial “Nuevo Horizonte”, se encuentra en Buesaquillo Centro.
- ☐ Asociación Agropecuaria y Microempresarial “Primavera”, se encuentra en la vereda San Francisco.
- ☐ Asociación Pro-vivienda, vereda Pejendino Reyes.
- ☐ Asociación Pro-vivienda, vereda San José.
- ☐ Asociación Agropecuaria Alianza, se encuentra en la vereda La Alianza.
- ☐ Asociación Pro-vivienda San José, vereda La Alianza.
- ☐ Asociación de Productores de cuy “APROCUY”, se encuentra en el sector de San Francisco.
- ☐ Asociación Ambiental “Defensores de la Naturaleza”, se encuentra en el sector San Francisco de Buesaquillo.
- ☐ Asociación “Mujeres Imágenes de Futuro Sport Ltda.”, se encuentra en Buesaquillo Centro.

Organizaciones De Base

- ☐ Junta Administradora Local, corregimiento de Buesaquillo, se encuentra en Buesaquillo Centro.
- ☐ Juntas de Acción Comunal (9 juntas), una en cada vereda del corregimiento.

Juntas Administradoras

- ☐ Junta Administradora, Acueducto Buesaquillo Centro.
- ☐ Junta Administradora, Acueducto Pejendino Reyes.
- ☐ Junta Administradora, Acueducto Villa Julia.
- ☐ Junta Administradora de la Fuente de Agua “El Fraile”, vereda San José.
- ☐ Junta de Mejoras y Ornato de Buesaquillo. Se encuentra en la vereda La Alianza.
- ☐ Junta Pro-capilla Buesaquillo Centro.
- ☐ Junta Pastoral Pejendino Reyes.
- ☐ Junta Pro-capilla San Francisco.

Comités

- ❑ Comité Pro-desarrollo corregimiento de Buesaquillo.
- ❑ Comités de Deporte en las diferentes veredas del corregimiento de Buesaquillo.

Grupos

- ❑ Grupo Gerontológico “Nueva Esperanza”, se encuentra en Buesaquillo Centro.
- ❑ Grupo Juvenil, vereda La Alianza.
- ❑ Grupo Musical “Integración Tropical” de la vereda La Huecada.
- ❑ Grupo Musical “Shadai” de Buesaquillo Centro.
- ❑ Grupo Infantil “Talento Artístico” Buesaquillo Centro.

Es de destacar el liderazgo que se encuentra en las mujeres de esta comunidad. A nivel asociativo, son las mujeres quienes le imprimen el carácter organizativo y de compromiso necesarios para liderar proyectos productivos que tienen que ver con los productos de huertas campesinas, tejidos, animales domésticos y hogares infantiles.

De alguna manera, las mujeres ocupan un lugar representativo en las decisiones que se toman a nivel de comunidad, organización y participación, paralela a la participación de la población masculina.

Los hombres, han respetado el espacio ganado por las mujeres, resultado de su gran capacidad de trabajo liderativo y de acompañamiento en los distintos sectores del desarrollo de la comunidad.

Localización de las organizaciones

Por sectores o veredas la localización de las diferentes organizaciones se registra en las siguientes proporciones:

Sector Buesaquillo Centro, el cual representa la mayor participación el numero de grupos organizados en un total de 27 organizaciones registradas (entre asociaciones, grupos, comités y juntas). Solo en Buesaquillo Centro existen 11 grupos organizados, que corresponde al 40.7% del total de los grupos.

Sector San Francisco, con una participación total de 18.5%, ocupa el segundo lugar en número de grupos organizados de los distintos géneros.

Sector de La Alianza, cuya representatividad es del 14.8%, cuenta con 4 grupos organizativos.

Sector Pejendino Reyes, representa el 7.4% del total de grupos organizados en el corregimiento.

Participación

Además de conformar sociedades comunitarias de carácter agropecuario, la participación de este grupo social en las decisiones locales se hace a través de la representación en las

diferentes Juntas (JAL, JAC, Juntas de Acueducto, Provivienda, Hogares Infantiles, Comités de desarrollo local y Grupos).

Es decir, de estas asociaciones han salido muchos de los líderes que trabajan por el desarrollo de las veredas y del corregimiento en general.

A nivel sectorial, los líderes son los representantes inmediatos para su comunidad. A través de ellos, la organización se hace efectiva dentro del entorno local en las diferentes actividades que en la mayoría de ocasiones se convierten en la estrategia apropiada para distinguir a los sectores más activos y con mayor movilidad de participación, colaboración, organización y desempeño en la comunidad.

Los líderes, son en gran medida, los emisores y comunicadores del sector al cual representan. De alguna manera, la estrategia comunicativa utilizada ha servido para que la comunidad esté atenta ante los hechos y actividades de más trascendencia en su localidad.

La misión del líder en la comunidad rural está ligada al compromiso de trabajar en beneficio común por los objetivos locales que si bien están representados por uno de sus miembros, la responsabilidad es compartida por todos.

El carácter directivo en la comunidad tiene sus bases en la experiencia, por lo tanto, es muy común encontrar que la mayoría de los representantes de la comunidad, son líderes por experiencia entre 40 y 65 años de edad, esto implica que el compromiso se adquiere por conocimiento de causa pues la vida en comunidad le ha dado muchas luces sobre la forma como trabajar en su beneficio.

De este hecho, 16 de los grupos organizados que hay en la comunidad nacen, se crean o se organizan por iniciativa comunal, lo que en porcentaje equivale al 62,8%, por iniciativa de los líderes se han organizado 8 grupos, es decir el 32.0% y solo el 5,1% por gestión de la administración municipal.

La participación de los jóvenes es pequeña en proyectos relacionados con el desarrollo integral de la comunidad, sin embargo se están abriendo grandes expectativas por las experiencias que han encontrado en su comunidad, de ésta se ha extraído el carácter directivo que puede llegar a dar buenos frutos con apoyo suficiente.

Por veredas, Buesaquillo Centro cuenta con una población de 1850 habitantes. De éstos, el 13.4% hace parte de alguna asociación, juntas, comités o grupos asociativos.

La vereda La Alianza cuenta con 850 habitantes. De ellos el 24.4% se encuentran organizados en una Asociación Agropecuaria, una Asociación Pro-vivienda que es la más grande por número de miembros, una sociedad o junta de mejoras y un grupo juvenil.

La vereda Pejendino Reyes cuenta con 720 habitantes. Sin embargo, no se encuentran formas asociativas entre la comunidad, contando únicamente con la Junta Administradora del Acueducto Local y una Junta Pro-capilla. Éstos dos espacios constituyen el 2.5% de representatividad de comunidad a través de las diferentes formas organizativas a pesar de ser una comunidad relativamente grande.

La vereda San Francisco cuenta con 660 habitantes. A diferencia de Pejendino Reyes, en ésta, la población que hace parte de algún grupo organizativo, representa el 16.3%. Cabe destacar que en esta vereda, la población se ha organizado a través de dos asociaciones productivas en el campo agropecuario, Primavera y Aprocuy.

La vereda Villa Julia cuenta con 480 habitantes. En esta comunidad la organización se limite a la existencia de una junta de acción comunal cuyo porcentaje de la comunidad participante en esta es el 2.5%.

En las veredas Tambo Loma, La Huecada, San José y el Carmelo la experiencia organizativa está representada en comités o juntas simples para la organización de algunos eventos de representación a nivel veredal como son los eventos deportivos y religiosos, cuyo funcionamiento es temporal, es decir, que no funcionan todo el año y las juntas de acción comunal que son los representantes veredales. Teniendo en cuenta la participación de la población en los diferentes procesos y formas organizativas tanto por el número de habitantes y por presencia de numerosos grupos organizados, se puede concluir que el sector Buesaquillo Centro, San Francisco, La Alianza y Pejendino Reyes se constituyen como los sectores con mayor movilidad y capacidad organizativa en torno a asociaciones productivas, grupos sociales, administrativos y culturales.

De otra parte, es importante destacar que en estas veredas la representación hecha por parte de la mujer en todas las organizaciones es alta, con una participación del 47% respecto al 53% de los hombres, indicador que debe tomarse en cuenta a la hora de planearse y proponer proyectos comunales.

Otro factor destacable es que del total de grupos organizados existentes del corregimiento, el 46.1% son relativamente nuevas con menos de 5 años de funcionamiento, en relación con los grupos organizados que tienen más de 15 años de estar constituidos y representan el 34.6%. Los grupos más antiguamente organizados tienen que ver con juntas comunales y grupos religiosos. Los recientemente constituidos son de tipo asociativo, cívico, deportivo, educativo y madres comunitarias.

Por otra parte, es de destacar el carácter asociativo que muestran los sectores productivos en esta comunidad; el camino recorrido por las asociaciones de este tipo tienen como base el trabajo mancomunado y específico del cultivo de cebolla, siendo éste el producto con mayor demanda para el comercio local, el que mayor expectativa de desarrollo despierta en la comunidad a futuro y mejores condiciones para su producción. El nacimiento de las asociaciones agropecuarias se da precisamente por la necesidad de trabajar en un objetivo común a nivel familiar y más tarde, trascender a nuevos núcleos. La puesta en marcha de planes accionales, les ha permitido posicionarse como uno de los mayores ejes de acción en el cultivo y producción de la cebolla.

El trabajo de las asociaciones agropecuarias en la comunidad se viene manejando con un sentido microempresarial, cuando se descubre que la producción y demanda de la cebolla es alta, lo que motiva el establecimiento de nuevas formas asociativas como las cooperativas.

Un ejemplo claro es el querer trabajar con la transformación de la cebolla (materia prima) en diferentes productos a fin de que se vuelva un producto perecedero en el mercado y cumplir

con una de las metas a las que aspira llegar las asociaciones de cebolleros que es comercializar el producto fuera del municipio y hasta llegar a exportar.

Cada una de las 4 asociaciones agropecuarias existentes cuenta con un número de 8 y 30 miembros o asociados que trabajan directamente con la sociedad.

La Asociación Primavera una de las más antiguamente consolidadas cuenta con 14 miembros, de los cuales 4 son mujeres entre las edades de 35 – 45 años y 10 son hombres cuyas edades están entre los 30 – 50 años de edad. Esto significa que el 28% de esta sociedad lo constituye el sexo femenino y el 71% el sexo masculino.

7.2. PARTICIPACION COMUNITARIA

En lo referente a la participación, ésta se refuerza como se mencionó anteriormente cuando se ven comprometidos los intereses individuales o que afectan a colectivos precisos; es el caso del recurso hídrico, cuyo desabastecimiento no solo perturba el consumo humano, sino también compromete el desarrollo de las actividades agropecuarias, fuente de sostenimiento de los habitantes de los corregimientos.

Un aspecto que afecta sensiblemente el fortalecimiento de la participación, se relaciona con la apatía y la indiferencia de algunos habitantes de las localidades, por lo cual dejan de asistir a las asambleas, quedan desinformados o peor aún reciben por fuentes secundarias información distorsionada que posteriormente se tergiversa aún más, para desembocar en fuertes controversias, críticas y oposiciones infundadas. Esto dificulta en mayor medida encontrar consensos en las comunidades respecto a un tema en particular.

“La minga, como forma tradicional de organización comunitaria en la que se suman esfuerzos para lograr un propósito colectivo, constituye una de las mejores expresiones del espíritu de solidaridad y cooperación de las culturas precolombinas que ha subsistido a través del tiempo y que hoy contrasta con el individualismo y el egoísmo de la sociedad contemporánea”³⁰.

Caminos, acueductos, parques, escuelas e iglesias, se han levantado gracias a la ayuda mutua de hombres, mujeres, niños y adultos que en largas jornadas de trabajo no remunerado, que buscan hacer las cosas en pro de su realidad, para ver a su comunidad a través de obras de beneficio colectivo unida y transformada. De esta manera casi siempre los fines de semana dedican su tiempo, su voluntad y su esfuerzo a un propósito compartido, a una esperanza común.

Con la participación de la comunidad en las mingas se empiezan a romper las barreras de la pasividad, del paternalismo acostumbrado al proponerse en comunión vivir una nueva forma de pensar radicalmente distinta que proviene de los propios campesinos, al hacer uso de un modelo horizontal de comunicación y concientización, es un aspecto digno de admirar, ya que por tradición las comunidades campesinas dependieron de eslabones verticales de

³⁰ ALCALDÍA MUNICIPAL DE PASTO. Documento “De la minga al cabildo”. San Juan de Pasto: Fundación social CINEP, 2002. p. 10.

comunicación planteando sus problemas ante autoridades gubernamentales para tratar de obtener ayuda de arriba hacia abajo.

De esta forma, las mingas se constituyen en una alternativa concreta de participación de las comunidades que se traduce en acción; en las cuales se acude a una convocatoria, se define acciones a seguir y mediante la intervención individual o colectiva se realizan transformaciones en la realidad para superar un limitante a su bienestar.

Al respecto Schutter (1990), plantea la participación comunitaria "Como una actividad organizada por parte de un grupo con el objeto de expresar necesidades o demandas, de defender intereses comunes, de alcanzar determinados objetivos sociales y políticos o de influir de manera directa en la transformación de la realidad social a nivel micro y macro"³¹.

Los cabildos son eventos comunitarios en los cuales los líderes y habitantes del corregimiento deciden las prioridades a ser atendidas por el presupuesto municipal.

Los cabildos permiten que la comunidad interactúe entre sí, reflexionen, debatan y decidan sobre el orden de los problemas que los afectan y las posibles soluciones. De ahí, que estos eventos han puesto en evidencia la necesidad de institucionalizar una comunicación más eficiente al interior de las comunidades y de ellas, con las instituciones encargadas de promocionar el desarrollo de estas localidades.

Igualmente, pone en evidencia, que las comunidades no cuentan con planes que argumenten la prioridad de emprender la gestión de ciertos proyectos, en los cuales se defina la población afectada, naturaleza del problema, posibles soluciones, costos y tiempos de ejecución.

Por otra parte, la visión que la comunidad tiene acerca de los cabildos se centra en acceder a recursos monetarios que les permita desarrollar alguna obra de infraestructura, sin dar mayor cuenta de la utilización o promoción de los recursos que localmente disponen.

Así también, se encuentra que las comunidades tienen mayor dificultad para encontrar consensos sobre los proyectos a ser apoyados en cabildos, lo cual parte de la idea de acceder directamente a recursos y sólo en la medida que los procesos de comunicación se han ido mejorando se ha superado tales situaciones. Casos como el de Obonuco, en donde los distintos sectores dimitieron su interés por propuestas aisladas, para unificarlas en torno al mejoramiento de la vía de acceso principal al corregimiento, ponen en claro la importancia del estudio de la comunicación y su incidencia en los procesos de organización.

Al respecto se afirma que "la cooperación no siempre se logra fácilmente hay que persuadir a la gente para que coopere, y la comunicación es una herramienta que ayuda a obtenerla, a través de la comunicación, la gente recoge información de otros, y se la proporciona a otros. La información puede determinar el que la gente coopere"³².

³¹ SCHUTTER, Anton. Investigación participativa. México: Crefal, 1990. p. 60.

³² KREPS, G. L. Comunicación Organizacional. Citado por LUCAS MARÍN, Antonio; GARCÍA GALERA, Carmen y RUIZ SAN ROMÁN, José Antonio. Sociología de la Comunicación. Madrid: Trotta, 1999. p. 99.

En conclusión la comunidad hace uso de espacios de participación y comunicación como son la misa, la asamblea, la minga y los cabildos, que buscan involucrar a sus habitantes dentro de tareas o proyectos comunes en pro del desarrollo de su corregimiento.

8. CREACION DE CAPACIDAD EN LA FORMULACION DE PROYECTOS

Dentro de los propósitos de la investigación acción, se propuso realizar unas actividades de intervención consistentes en promover actitudes transformadoras mediante la creación de una capacidad al interior de las organizaciones en la Formulación de Proyectos, los cuales se constituyen en una alternativa viable para articular distintos recursos locales y externos a una estrategia de superación a los principales limitantes a su desarrollo.

Bajo este fundamento y buscando articular el conocimiento académico y popular se diseñó la Cartilla “Elaboremos Proyectos para Nuestra Comunidad”, cuya elaboración contó con la participación del grupo de estudiantes de economía y la atenta asesoría por parte del CEDRE.

Su elaboración presupone encontrar un fuerte consenso en la definición de los problemas que prioritariamente afectan el bienestar colectivo, como también la concreción en los posibles a presentarse y el necesario respaldo social organizado para su efectiva ejecución.

En este proceso de creación de capacidad, se definió grupos de interés específicos, que estuviesen dispuestos a hacer parte de los talleres en donde se ofrecería una orientación general en la formulación de los proyectos.

El desarrollo de las clases se inicio con diálogos previos en los cuales tanto el orientador como la comunidad se relacionaron, dando a conocer su manera de actuar frente a Instituciones y demás personas. En este proceso se detectó el temor y el poco interés de los habitantes, en participar de los distintos talleres programados.

Sus contenidos se desarrollaron con la perspectiva de motivar a los participantes en procesos concretos de transformación y los cuales se desarrollan como se describe a continuación:

8.1 ORGANIZACIÓN SOCIAL PARA EL TRABAJO

Esta primera fase de la capacitación se subdivide en dos aspectos fundamentales, sobre los cuales se realizó el trabajo, el primero esta relacionado con los conceptos básicos de sociedad y grupos sociales y el segundo referido a los conceptos de empresa y su función dentro de la sociedad.

Dentro de este aporte se trato el tema de la sociedad y los grupos sociales y la función social de la empresa; al respecto se realizó un diagnóstico de las diferentes organizaciones existentes en los corregimientos, y se puntualizó un trabajo de motivación y concientización del grupo específico con el cual se interactuaba. Posteriormente se hará una descripción de esas organizaciones.

8.2 CARACTERISTICAS DE UN PROYECTO

De igual manera, esta fase de la capacitación está conformada por una serie de temas dirigidos al logro de objetivo central, cual es de “crear capacidad en la formulación de proyectos”.

Los temas perfilados en el aporte, son:

Qué es un proyecto?, Para qué sirven los proyectos? Y cómo se clasifican?.

8.3. SELECCIÓN DE IDEAS PARA IDENTIFICAR UN PROYECTO

En un tercer capítulo, se inicia con la Selección de Ideas para Identificar u Proyecto, en el cual se motiva la participación comunitaria y del grupo en especial para conocer los principales problemas y necesidades que los afectan, para a partir de ellos definir sus posibles soluciones y alternativas.

El Desarrollo de este tema presenta los siguientes aspectos: ideas básicas, identificación de problemas, soluciones al problema y finalmente la organización para el proyecto.

8.4. FORMULACION DEL PROYECTO

Esta etapa del proceso consta de dos partes , la primera se refiere a las etapas del proyecto como tal y la segunda tiene que ver con el proceso de formulación del mismo.

Encontrado el consenso sobre los principales limitantes y recursos con que se cuenta localmente, se inicia su elaboración mediante estudios generales y preliminares sobre aspectos técnicos y financieros; en cuyo propósito no se pretende su elaboración por parte de los participantes, sino su adecuada comprensión, orientación y seguimiento según los requerimientos de la colectividad. Quien efectivamente, realizará dicha formulación estará a cargo de expertos en el área.

Finalmente, se presentan algunos instrumentos de evaluación del proyecto para determinar la conveniencia o no de asignar recursos al mismo.

8.5. FASE DE EVALUACION DEL PROYECTO

Mediante la aplicación de ciertas técnicas matemático financieras, se busca determinar la conveniencia o no de asignar recursos para el desarrollo de un proyecto, además, realizar un acompañamiento en su ejecución y operación, con el fin de medir sus resultados y alcance.

El desarrollo de estos tópicos pueden verificarse en la cartilla anexa “Elaboremos Proyectos para Nuestra Comunidad” (Anexo 1).

9. BASES PARA EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL INTEGRAL PARTICIPATIVO DE GENOY, OBONUCO Y BUESAQUILLO.

Después de realizado esta caracterización de las comunidades, sus potenciales organizativos, sus limitaciones y móviles que dinamizan la participación de los diferentes actores locales, se requiere una articulación más precisa en la definición de lo que ha dado en llamarse el Plan de Desarrollo Local Integral Participativo, PLADELIPA; mecanismo que permitirá que los distintos sectores y actores locales definan acciones a favor de un propósito común.

A través de mecanismos como el expuesto, los actores locales pueden asumir su responsabilidad como ciudadanos, que saben hacia qué resultados los dirigen sus decisiones y acciones e impulsar la gestión local, teniendo en cuenta la mayor cantidad posible de factores, de manera que se vayan creando ámbitos cada vez más amplios de responsabilidad ciudadana, bienestar y democracia³³.

Según esto, es posible definir algunos ejes de acción para abordar en etapas posteriores el proceso de planificación y gestión local, que permita avanzar en la cohesión social alrededor del proyecto colectivo de construcción del desarrollo local, mediante el eficiente aprovechamiento de las potencialidades culturales, naturales, económicas y sociales de los Corregimientos.

9.1 IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCION DE PROBLEMAS.

La investigación participativa realizada en los Corregimientos de Genoy, Obonuco y Buesaquillo, permite identificar un sinnúmero de problemas que vuelven compleja la gestión del desarrollo, ya sea por parte de la Administración Municipal o por otras Instituciones.

Entre los principales limitantes se encuentran los relacionados con la difícil tarea de concertar acciones colectivas y garantizar el efectivo compromiso de los distintos actores locales en su gestión. Las dificultades comunicativas existentes entre los actores que limitan las acciones colectivas (comunidad, líderes comunales, instituciones públicas y privadas), es una de las causas que dificultan la concertación y el compromiso por el desarrollo de proyectos que benefician el interés general.

Al respecto, la comunidad reconoce la necesidad de implementar y fortalecer procesos de concientización, conducentes a generar la confianza, el compromiso y la concertación necesaria para adelantar proyectos de forma colectiva. En tal sentido, se requiere el apoyo financiero de la administración municipal, para desarrollar proyectos como los de infraestructura básica en cuya ejecución motive la participación comunitaria y su organización para garantizar la sostenibilidad de los beneficios del proyecto.

³³ SUNKEL, Oswaldo y PAZ, Pedro. El Desarrollo Latinoamericano y la Teoría del Desarrollo. Siglo XX Editores, México; 1.976. p. 75.

El ejercicio de investigación adelantado por el CEDRE, identificó los requerimientos de infraestructura que las comunidades demandan y cuyos efectos proporcionarán contundentes beneficios a las mismas.

Las deficiencias del sistema de abastecimiento del recurso hídrico en los tres corregimientos ha sobrepasado ampliamente su vida útil de 20 años, a lo cual se agregan, los problemas de falta de mantenimiento, crecimiento poblacional, reducción sostenida de los caudales que abastecen los acueductos, entre los más destacados. Esta situación afecta sensiblemente el consumo del preciado líquido y el adecuado desarrollo de sus actividades agropecuarias.

Por su parte, el sistema de alcantarillado es una estructura que en muchas ocasiones no se tiene en cuenta por las comunidades, pero su incidencia en la calidad ambiental y la salud, los ha llevado a tomar conciencia sobre el mismo.

Otra necesidad, no menos preocupante, para las comunidades por su incidencia en la seguridad de sus habitantes, es el alumbrado público; cuyas deficiencias no solo se presentan en los cascos corregimentales, sino en los sectores veredales.

La infraestructura vial es un asunto que preocupa en gran medida al interés general de las comunidades, debido a que ellas representan el canal de comunicación con los diferentes sectores del corregimiento y la ciudad. Sus implicaciones sobre la libre movilidad, los costos para el transporte y el desarrollo de actividades como las turísticas, un potencial inexplorado por sus pobladores, son algunos de los argumentos que los motiva a la gestión.

El desarrollo de espacios públicos para la interacción social y el desarrollo lúdico recreativo, es una solicitud que responde a la necesidad humana de interacción comunitaria; de manera más precisa, las comunidades demandan la asignación de recursos para la construcción y adecuación de parques, espacios deportivos y salones comunales.

Igualmente, diversos sectores de las comunidades investigadas, han tomado conciencia de la importancia de emprender acciones tendiente a mitigar el deterioro ambiental, registrado en sus localidades y que se verifica, principalmente, en la reducción de los caudales hídricos y la calidad ambiental de que disponían en tiempos pasados. Al respecto, los mismos actores proponen ideas, que van desde emprender procesos de concientización, campañas de reforestación, constitución de organizaciones comunales, institucionalización del beto público, hasta la adquisición de áreas de interés ambiental para su recuperación.

9.1.1 Corregimiento de Genoy

El crecimiento de la actividad turística y la condición geográfica y vial que permite ser un lugar de tránsito, ocasiona problemas de inseguridad, que se agravan con la existencia de discotecas y guaraperías y la inexistencia de fuerza pública permanente en la localidad. Esta situación ha sido reconocida inclusive por la misma juventud, quienes argumentan que la presencia de actores indeseados de la ciudad, como pandillas, es un fenómeno que se incrementa por el perfil turístico del corregimiento.

Otro de los problemas identificados por la comunidad hace referencia a la deficiente movilidad que se presenta entre la cabecera Corregimental y los distintos sectores y veredas,

lo que dificulta que sectores alejados como Pullitopamba y el Edén, se encuentren en desventaja para sacar a la venta sus productos agropecuarios o que la gente pueda tener acceso fácil a bienes y servicios que se ofrecen en el casco corregimental.

La dificultad para genera ingresos condicionada por la pérdida de ventajas comparativas en la localidad como lo son los deficientes servicios públicos y sociales, que sumado a la escasa inversión del gobierno, hace que en el Corregimiento la posibilidad de generar fuentes de trabajo sean bajas; por lo cual algunos pobladores deciden buscar esta fuente de ingresos en la ciudad, en donde se encuentran con empleos de bajo perfil y mal remunerados como lo es el sector de la construcción o la servidumbre.

La actividad turística va de la mano con la presión que dicha actividad ejerce sobre el ambiente, mediante el aumento de residuos sólidos y el deterioro al entorno natural que estos provocan, a lo cual se agrega la producción de desperdicios dado el crecimiento poblacional. Dado este contexto, los problemas de calidad ambiental se ven deteriorados, afectando sensiblemente la salud humana y el medio ambiente, por lo cual, desarrolla propuestas tendientes a dar un manejo adecuado a los subproductos de la actividad humana, es una necesidad reconocida por diversos sectores de la población.

Otro de los problemas identificados por la comunidad se relaciona con la creciente inseguridad nocturna en diversos sectores del corregimiento, el cual se relaciona en gran parte por la inexistencia de alumbrado público o el deficiente mantenimiento en aquellos donde lo hay.

La baja cobertura del sistema de seguridad social en salud subsidiada, es una situación que no responde a las necesidades locales de la población, pues las personas que se encuentran empleadas en la ciudad, lo hacen en empleos temporales y de baja remuneración como en la construcción o la servidumbre, por lo cual no tienen posibilidad, en muchos casos, de cotizar a servicios de salud .

Un problema del consenso comunitario se refiere a la baja cobertura del sistema de acueducto, el cual se caracteriza adicionalmente por su obsolescencia que ocasiona continuos desabastecimientos a los sectores donde presta el servicio. A esta situación es de agregar por la investigación realizada en este proyecto, que el corregimiento no cuenta con la calidad ni la oferta hídrica necesaria, para garantizar la ampliación del sistema de acueducto, por lo cual, se requiere combinar estrategias que combinen la adecuada construcción de un acueducto con actividades tendientes a recuperar condiciones de calidad y cantidad en el recurso hídrico.

Entre otros problemas, no menos importantes se encuentran la inexistencia de una infraestructura locativa en algunas veredas, que posibilite el encuentro comunitario como lo sería un salón comunal; igualmente, la permanente contaminación con residuos sólidos en sectores de convergencia popular como lo es el parque central, la dificultad para acceder a medicamentos y la inexistencia de teléfonos públicos.

Se observó que durante la identificación de los problemas que a la hora de identifica y calificar, los participantes dudaron y le dieron igual importancia a todos los problemas, para ellos todos son prioritarios. Es indudable que frente a la cantidad de problemas existentes los participantes encuentran la mejor alternativa en la inversión y la presencia del estado, reflejando la actitud paternalista al esperar solamente la acción de este, en lugar de agruparse

dejando a un lado sus diferencias y así generar propuestas que solventen las necesidades por iniciativa propia.

9.1.2. Corregimiento de Obonuco

Una de las dificultades que la comunidad identifica como negativas y que reconoce afectar su bienestar, se relaciona con la deficiente distribución del recurso hídrico a los distintos sectores de la población; a pesar de contar con un sistema de acueducto, éste no garantiza el suministro oportuno del preciado líquido.

Por lo anterior, el primer problema identificado con la participación de la comunidad, se expresa como la situación en la que los distintos sectores de Obonuco no tienen la posibilidad de acceder al suministro continuo y eficiente del recurso hídrico.

En referencia al sistema de acueducto, este fue construido hacía el año 1963, cuando la población beneficiada correspondía a casi 200 habitantes, es decir, que en la actualidad ésta se ha incrementado en un 1633,5%, lo que se traduce en una baja cobertura del sistema y si se tiene en cuenta su obsolescencia, se observa continuas interrupciones en el suministro por daño en las tuberías y falta de calidad en el fluido.

Con el incremento poblacional y la adquisición de lotes para construcción ha significado una insuficiencia del sistema de alcantarillado. Su deficiencia implica la construcción de otros mecanismos como pozos sépticos, letrinas, que no representan una seguridad aceptable para la salud pública.

La actual tubería del sistema de Alcantarillado es de 4 pulgadas, y se requiere su ampliación a 16 pulgadas; inversión que cubriría la insuficiencia y significaría una previsión para dicha necesidad creciente.

Así pues, el segundo problema se presenta como la deficiencia del sistema de alcantarillado.

La construcción de nuevas viviendas y el tránsito por las calles durante el día y algunas horas de la noche se ha intensificado. No obstante, las redes de alumbrado público existentes no cuenta con el mantenimiento necesario por parte de la entidad correspondiente para prestar el servicio, a pesar de los continuos llamados hechos por la comunidad.

Igualmente, es inexistente las redes de alumbrado en varios sectores del corregimiento.

Así pues, la inexistencia y el deficiente mantenimiento de las redes de alumbrado público hacen que el ambiente nocturno no sea apto para el normal tránsito de la población, generando con ello problemas de seguridad en varios sectores de la localidad.

Por otra parte, la comunidad no cuenta con una infraestructura básica comunal, en la cual desarrolle actividades relacionadas con la deliberación, la decisión y el encuentro con los demás moradores.

Las dificultades para fortalecer una identidad y compromiso local se ven afectadas por la inexistencia de dicha infraestructura. De tal forma, el problema puede verse solucionado en parte, mediante la construcción de un salón comunal.

Para la población joven por otra parte, la practica del deporte representa uno de sus intereses prioritarios, ya que se constituye en un motivo de encuentro e interacción, lo que favorece la cohesión de dicho grupo poblacional. Igualmente, el deporte se constituye en la principal actividad de disfrute del tiempo libre.

El deporte considerado como un uso sana del tiempo libre, permite distanciar a la juventud de actividades que atentan contra su salud, como lo es el alcoholismo y la drogadicción y abrir las puertas con ello a otros problemas sociales como el pandillismo y la delincuencia.

Por lo anterior, la comunidad, reconoce que la inexistencia de espacios deportivos adecuados no solo tiene implicaciones sobre la salud, sino también sobre el tejido social; pues su dotación posibilitaría la realización de distintos eventos deportivos.

Como se anotaba anteriormente, la población de Obonuco posee una gran movilidad poblacional y vehicular, debido precisamente a los nexos de buena parte de sus habitantes con la ciudad.

La red vial no cuenta con un buen acondicionamiento, la falta de alcantarillas y desagües en época lluviosa afecta considerablemente el tránsito vehicular y de la población; igualmente las épocas de verano representan un incremento del polvo suspendido en la atmósfera, lo que causa gran cantidad de molestias respiratorias para sus habitantes.

Por lo anterior, mejorar la infraestructura vial es una alternativa que tiene perspectivas económicas y sociales favorables a los habitantes de Obonuco.

9.1.3 Corregimiento de Buesaquillo.

En el corregimiento se conjugan una serie de problemáticas que enfrentan la mayoría de las zonas rurales.

Gran parte de éstos, tienen que ver con problemas de infraestructura y falta de cobertura en servicios.

No obstante, el crecimiento poblacional de los últimos años debe sustentar la dotación y ampliación en cobertura de servicios básicos y participación en proyectos de crecimiento económico y desarrollo humano que sustenten el desarrollo local.

El apoyo e impulso de las diferentes propuestas e iniciativas de la comunidad, se convierte en un factor ineludible e indispensable para garantizar la gestión a este nivel, pero tal dinámica no adquiere las connotaciones necesarias para responder de manera eficiente al avance y complejidad de los problemas locales.

La ausencia de las instituciones del Estado no puede ser un obstáculo para el avance del desarrollo en sus diferentes etapas. La presencia institucional ofrece mayores ventajas en

cuanto a la adopción y manejo de la información y, la participación activa de toda la comunidad en los espacios tanto de la concertación como de la toma de decisiones.

Las asociaciones comunitarias presentes son un buen indicador del carácter solidario y cooperativo que se quiere dar a conocer. Sin embargo, el apoyo a estas organizaciones debe complementarse con la capacitación a que debe lugar cada área a ser impulsada.

Unido a esto, es necesario en estas comunidades, asegurar tanto el crecimiento social, económico, cultural y ambiental, como punto de partida en el rescate de los valores, la identidad y el liderazgo a fin de obtener resultados en el corto, mediano y largo plazo.

Básicamente las necesidades locales se sintetizan como deficiencia del sistema de acueducto, alcantarillado, tecnificación del sistema de riego, alumbrado público, inseguridad, mejoramiento de las vías de acceso, empleo, espacios de recreación, manejo de basuras, reforestación, carnetización SISBEN, salones comunales en veredas y capacitación.

9.2 CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS.

9.2.1 Efecto

Las posibilidades de encontrar apoyo colectivo en la superación de las necesidades apremiantes para la población a partir de procesos comunicativos más eficientes, permite generar autoconfianza en los esfuerzos organizados y mejorar la capacidad de gestión en los líderes locales.

La construcción y adecuación de las necesidades de infraestructura, brindan la posibilidad de articular eficientemente las capacidades humanas a propósitos de más largo alcance, como lo es: la recuperación ambiental que sustenta el adecuado suministro hídrico, la interacción social a través de espacios que los posibiliten y la infraestructura básica para garantizar su subsistencia en condiciones dignas y de posibilidades de interacción con el entorno.

9.2.2 Alcance Y Sinergia

Las posibilidades de llevar a cabo los propósitos expuestos, trascienden su beneficio no solo a las comunidades involucradas, sino también a aquellas conexas que a través de las externalidades generadas, pueden ver suplidas sus limitaciones y expectativas. Esto significa, por ejemplo, que el mejorar la capacidad de gestión en un grupo de líderes comunales, potencializa la misma capacidad para toda la comunidad; o que el avance que se logre en la preservación ambiental le permite su disfrute no solo a las generaciones futuras, sino también el cambio actitudinal de aquellos actores que han estado al margen del proceso.

9.3. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN

Llevar a cabo el Plan de Desarrollo Local Integral Participativo exige no sólo el concurso de los distintos actores de la colectividad, sino también el firme respaldo institucional.

Su planificación requiere el desarrollo conjunto de capacidades técnicas por parte de la Universidad y la Alcaldía Municipal, para garantizar el efectivo respaldo local, en su ejecución seguimiento y retroalimentación del proceso.

En la planificación con la comunidad o microplanificación se recogen de manera participativa las inquietudes de los pobladores y habitantes de las comunidades, o de sus representantes inmediatos; a partir de estos datos se elaboran proyectos que nutren las políticas municipales y tienen impacto a nivel global en la medida que se deben articular con las políticas municipales y sectoriales.

La planificación del Desarrollo Local Integral se convierte en espacio y momento privilegiado, para ir conformando la visión de la realidad que se quiere construir en la localidad, pues al momento de realizarla convergen los pobladores y actores privados con sus autoridades para negociar sus intereses.

Este proceso, por ser menos costoso, se puede repetir en distintos momentos; ya sea para definir los planes y proyectos, chequear la marcha de los mismos y responder a cambios que ocurren en la comunidad, convirtiendo la planificación en un proceso activo de acción – reflexión – acción.

9.3.1 Imagen Objetivo

La imagen que se quiere proyectar es la de lograr el desarrollo local a partir de una organización interna de las comunidades, en donde se comparta una visión de futuro y se sumen esfuerzos por su obtención. En tal forma, se busca generar una dinámica cuyo efecto sea continuo en el logro permanente de satisfactores físicos (servicios públicos, infraestructura, etc) y subjetivos para la comunidad (cooperación, solidaridad, cogaestión, etc).

La apropiación de los mecanismos tanto de participación como de gestión, permiten aprovechar los recursos con que cuenta la comunidad, en la cual se propicie la negociación de los actores y se invierta de manera efectiva en la articulación de los esfuerzos de las distintas iniciativas.

9.3.2 Escenarios Y Estrategias

El lograr con eficacia la construcción de un espacio productivo, debe incluir diferentes niveles y momentos en los cuales la misma comunidad se autodiagnostica y busca soluciones concretas en el diseño de estrategias comunicativas y participativas en torno a la visión holística e integral del desarrollo local cuyos objetivos son comunes.

Desde los diferentes niveles, los temas de interés como la organización comunitaria, líderes comunitarios, rescate cultural, educación, salud, recursos naturales y medio ambiente, deporte, integración socio-económica, producción, turismo y aspectos físico-espaciales como vivienda y servicios públicos básicos, representan los puntos desde los cuales se deben plantear las estrategias, los programas y proyectos.

Los escenarios de participación a través de los cabildos, JAL's y Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas se convierten en los espacios más representativos de la comunidad que deben aprovecharse.

La ejecución de proyectos de interés colectivo, deben servir de puente, para que la comunidad pase de una actitud pasiva y excluida de los beneficios de la modernidad, a un escenario donde sean los actores locales quienes de manera organizada lideren procesos conducentes a la satisfacción de sus necesidades más apremiantes, en tal sentido, la administración municipal y la Universidad con sus capacidades financieras y técnicas resultan ser agentes dinamizadores de la organización y participación comunitaria.

9.3.3 Orientación Para La Definición De Programas Y Proyectos

Como en todo plan de vida, la visión e imagen futura que tiene la comunidad acerca del desarrollo, se visualiza como un proyecto común en el corto, mediano y largo plazo. Todos los proyectos recogen las iniciativas y necesidades de la localidad. Al ser ésta una comunidad de raíces rurales, los proyectos productivos son en primer orden los que más involucran a la comunidad.

El mejoramiento de la calidad de vida responde a la satisfacción de las necesidades básicas tanto económicas como sociales. La dotación de los servicios básicos y la ampliación de su cobertura, permite además, el crecimiento humano y sustentable de la comunidad, en tanto se provee de los medios indispensables a través de la inversión en el campo y apoyo a las asociaciones nacientes o recientemente creadas y para aquellas organizaciones antiguas, el fortalecimiento de sus estructuras.

El apoyo a la microempresa, haciendo énfasis en el liderazgo, los potenciales en los grupos de mujeres cabezas de hogar, talento de jóvenes con mucho futuro y la protección a la población más vulnerable, deben concebirse como uno de los ejes centrales.

Los proyectos de ampliación y cobertura en servicios, dotación en salud y educación y apoyo a los proyectos productivos, sociales y culturales han de atender a las necesidades más sentidas dentro del contexto local.

La ejecución de estos proyectos deben estar cruzados por una dinámica en la que se demande continuamente la participación organizada de los distintos sectores de la comunidad; en donde se mejoren las capacidades de comunicación y se creen y fortalezcan capacidades de gestión y ejecución de proyectos.

Al respecto, el apoyo interdisciplinario de los procesos con metodologías de investigación acción participación (IAP), son un requerimiento permanente de actitudes organizadas, reflexivas y proactivas en las comunidades.

10. CONCLUSIONES

Los habitantes de estos corregimientos expresan a través del dialogo su diario vivir, transmite sus emociones, sus sentimientos, sus reflexiones amplias y profundas acerca del mundo que le rodea; comparte espacios y momentos; es decir que se sigue un modelo de comunicación horizontal en el que da un real sentido a la información y por ello fácilmente se refleja las relaciones sociales, económicas, políticas y culturales y más aún, de su interacción con el medio ambiente. El modelo de comunicación horizontal está permanentemente moldeando las relaciones sociales, en el que frena y dinamiza el sentido de solidaridad y cooperación entre sus habitantes.

El proceso de comunicación se establecen, en su mayoría, bajo la cercanía y la proximidad física, lo que genera vínculos de confianza y acuerdos de acción; esta característica refuerza el concepto de comunidad, en el cual la población adquiere una cierta connotación de unión cuando los identifica unas características comunicacionales.

La forma en que se establece la comunicación se da según ciertos roles que desempeñan los distintos actores locales (genero o generación) y según sea la situación a la que se ven enfrentados; así pues, se adopta un tipo de interlocución según sea el agente externo (administración municipal, universidad, etc) o sea el evento por ejemplo los Cabildos, la comunicación cotidiana, en una asamblea, etc.

En el proceso de comunicación familiar como también el que se da entre ancianos y jóvenes, se identifica una deficiente interlocución, de ahí que la población joven adopta un estereotipo adquirido que ha sido influenciado por el contacto externo, televisivo, consumista, que hace que su imaginario de vida adquiera fundamento en un estilo urbano, totalmente alejado de su contexto cultural, social, económico, político y geográfico.

Los sectores con mayor tradición rural, conservan un imaginario cultural costumbres y tradiciones, lo cual tiene reflejo en la capacidad de comunicación y de presenciar relaciones sociales más estrechas con un sentido de fraternidad y de ayuda mutua; intervienen en los problemas más sentidos de la comunidad a la cual acuden a prestar su apoyo y capacidad de trabajo mancomunado. Por su parte, los sectores de mayor influencia urbana, como las cabeceras corregimentales, por los cambios de orden social, económico y político a que se ven expuestos, se desarrolla un tipo de comunicación más impersonal, lo cual dificulta el trabajo y organización de la comunidad.

Los procesos de organización y participación comunitaria, se dinamizan a través de medios artesanales utilizados en la comunicación, mediante los cuales la gente coordina sus diversas actividades locales, ellas son: el púlpito (campanas de la iglesia), las emisoras comunales, chapolas y perifoneo, los sitios representativos para la población, la asamblea, entre otros.

La familia como primer espacio de comunicación, donde se genera identidad, valores, costumbres consensos y disensos, es la principal fuente de organización en las comunidades,

a partir del cual se emprenden acciones cohesionadoras a otros grupos familiares cercanos, cuya connotación de vecindad, origen, el estar afectados por iguales condiciones, les otorga un sentido de proximidad, de solidaridad y cooperación a partir del cual surgen ideas de organización en torno a situaciones de interés común.

El fortalecimiento de la organización y participación comunitaria no solo es cuestión de capacitación en ciertas técnicas o conocimientos o la provisión de recursos de infraestructura o financieros; requiere de forma adicional, mejorar la comunicación entre los distintos actores locales en el desempeño de sus distintos roles.

Culturalmente la Minga es una expresión de organización que refleja un sentimiento de solidaridad al interior de las comunidades y que expresa el compartir algunos imaginarios contruidos socialmente, como lo son los nexos de parentesco y afinidad, vecindad, tradición y religión, cuyas contribuciones moldean relaciones de cooperación mutua y apropiación de su entorno.

Un reflejo de los distintos intereses y que reflejan sus preocupaciones por el bienestar, son los grupos organizados en torno al tema ambiental, productivo, cultural, religioso, social o político, entre los campos más destacados en donde se movilizan las fuerzas locales.

Es de destacar el liderazgo por género, en el que las mujeres encuentran un papel representativo al interior de las comunidades por su capacidad de gestión, compromiso por ideales colectivos, habilidad física e intelectual y por sobre todo ético frente al compromiso social y familiar.

Crear capacidad al interior de las comunidades en la formulación de proyectos es una estrategia que genera impacto en aquellos actores organizados o con aquellos dirigentes locales que por su habilidad comunicacional pueden representar el interés colectivo, como también de transmitir la utilidad de la técnica proporcionada.

Por su parte, crear capacidad en la formulación de proyectos es solamente un instrumento para develar la capacidad organizativa de una comunidad, a través del cual se pueda sumar voluntades y esfuerzos en procura de lograr un propósito común, en donde estén representados la comunidad, la universidad y la administración local.

Son notorias las debilidades en la capacidad de gestión de los distintos líderes locales, al igual que las organizaciones en su conjunto, pues no cuentan con los instrumentos necesarios que les permita definir colectivamente los proyectos prioritarios para sus comunidades, y en ellos, encontrar acuerdos en torno a las limitaciones y posibles soluciones a sus problemas más sentidos. Esta situación se refleja en el proceso de cabildos, pues las comunidades no disponen de los proyectos específicos que argumenten la prioridad de sus necesidades y sin los cuales resulta difícil para la misma administración municipal realizar cualquier asignación presupuestal.

Entre los principales limitantes se encuentran los relacionados con la difícil tarea de concertar acciones colectivas y garantizar el efectivo compromiso de los distintos actores locales en su gestión. Las dificultades comunicativas existentes entre los actores que limitan las acciones colectivas (comunidad, líderes comunales, instituciones públicas y privadas), es una de las

causas que dificultan la concertación y el compromiso por el desarrollo de proyectos que benefician el interés general.

Las comunidades encuentran múltiples situaciones negativas que están afectando el bienestar de la colectividad, entre ellas reconocen las deficiencias del sistema de abastecimiento y alcantarillado, de infraestructura vial carencia de espacios públicos, sostenido deterioro ambiental, entre otros.

11. RECOMENDACIONES

Los procesos de intervención en dichas comunidades deben tener en cuenta el modelo comunicacional que dé prioridad al diálogo abierto, espontáneo y sencillo en el que se analice las situaciones locales, se comparta emociones, pensamientos y acciones; con el propósito de establecer lazos de confianza y puntos de referencia que den sentido de pertenencia y cohesión. Así pues, la investigación cualitativa aplicada con compromiso por el trabajo comunitario, resulta ser una estrategia que fortalece la credibilidad del sujeto investigador.

Todo proceso de comunicación que se pretenda establecer con las poblaciones debe tener en cuenta la apropiación de ciertos símbolos comunicacionales y la plena identificación de roles y situaciones, para poder tener una interlocución válida y una aceptación adecuada en las relaciones sociales.

Los procesos de intervención comunitaria, tendientes a reforzar la cultura organizativa y participativa en las comunidades, de la que tradicionalmente se han visto nutridos sus acciones, debe tener en cuenta el reconocimiento, valoración y fortalecimiento de la comunicación intergeneracional y familiar, a fin de recuperar el sentido solidario que culturalmente ha caracterizado los entornos rurales, en el que se valore los recursos (humanos, culturales, sociales, económicos, ambientales, entre otros) localmente disponibles y sean utilizados a favor de un mayor bienestar colectivo.

El fortalecimiento de la organización y participación comunitaria debe vincular la permanente interacción social, como lo es el caso de la minga, en el logro colectivo de ciertos fines que sean considerados pertinentes a idearios culturales, políticos y religiosos de la comunidad.

Se hace necesario desarrollar proyectos tendientes a fortalecer la autoconfianza en las capacidades de sus gentes y por sobre todo de actor juvenil y femenino, que ha demostrado capacidad de dirigencia en muchos campos.

El proceso de creación de capacidad en la formulación de proyectos es un esfuerzo integral que debe estar orientado a la valoración de sus capacidades para identificar y afrontar de manera organizada los problemas que afectan el bienestar de los distintos sectores de la población. Por ello, se recomienda que estas actividades deben ser abordadas con alta creatividad, en donde se vincule un esfuerzo interdisciplinario.

La comunidad reconoce la necesidad de implementar y fortalecer procesos de concientización, conducentes a generar la confianza, el compromiso y la concertación necesaria para adelantar proyectos de forma colectiva.

La ejecución de proyectos de interés para las comunidades, deben ser considerados un medio y no un fin en sí mismo, pues resultan de mediadores entre la pasividad colectiva y el establecimiento de una dinámica colectiva de participación organizada de los asuntos

colectivos. Así por ejemplo el desarrollo de proyectos productivos, deben estar orientados a crear ciertas capacidades físicas y mentales para ejecutar tareas propias de la producción, pero más aún, deben ser un instrumento y un espacio para reconocer las posibilidades locales y oportunidades que representa el identificar, valorar y mantener ciertos recursos productivos como lo son la organización y el aprovechamiento sostenible del medio.

Es necesario desarrollar actividades retrospectivas y prospectivas en el que se reconozca la necesaria participación comunitaria por incidir en fenómenos que de no ser intervenidos, pueden afectar su bienestar futuro y el de sus generaciones. Esta acción permitirá ir construyendo una imagen del futuro deseado y posible.

BIBLIOGRAFIA

ALCALDIA MUNICIPAL DE PASTO. Documento de la Minga al Cabildo. San Juan de Pasto: Fundación Social CINEP, 2002. P. 10.

ALCALDIA MUNICIPAL DE PASTO. Plan de Ordenamiento Territorial. San Juan de Pasto, 2002. P. 10.

ALBURQUERQUE, Francisco. Desarrollo Económico Local y Distribución del Progreso Técnico. <http://.netline.cl/riadel/ripap5.html>. Santiago. Noviembre de 1996.

BEAL M., George; BOHLEN M., Joe y RAUDABAUGH J., Neil. Conducción y acción dinámica del grupo. Barcelona: Kapelusk, 1989.

BOSCO PINTO. Joao. Educación Liberadora, dimensión teórica y metodológica. Buenos Aires. Busqueda, 1973. P. 26.

BURBANO, Martha y Otros. "CULTURA ORGANIZATIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL INTEGRAL DEL CORREGIMIENTO DE GENOY MUNICIPIO DE PASTO. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Facultad de Ciencias Humanas. Tesis Interdisciplinaria Fase A. CEDRE UDENAR. P. 65.

CHRISTLIEB FERNANDEZ, Fátima y HERNANDEZ YEPEZ, Margarita. Comunicación y teoría social, Antología. México; Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Universidad Nacional Autónoma de México. 1984.

COOLEY, C.M. Organización social. New york: Scribne's Sons. 1990. P. 73.

CORPONARIÑO. Actualización del POT de la cuenca Alta del Río Pasto. 1999.

DUHAN, Arthur. Significado y alcance del desarrollo de la comunidad. Citado por ANDER, Ezequiel. Desarrollo de la Comunidad. Buenos Aires: Bibliografía Argentina, 1976.

FORERO LOPEZ, Luis. Introducción a los Medios de Comunicación.

GARCIA CANCLINI. Nestor. Cultura transnacional y cultura en Mexico. Editorial Nime. 1985. P. 170.

GONZALEZ R., Esperanza. Manual sobre participación y organización para la gestión local. En: Foro. Vol 10, No. 12. Bogotá: (may. - jul. 1990).

GROHMANN, Peter y HERNANDEZ, Eneiza. La Planificación Participativa en el Proceso de Identificación de Proyectos Sociales. Manual de Microplanificación. Managua. Mayo 1997.

KREPS, G. L. Comunicación Organizacional. Citado por LUCAS MARÍN, Antonio; GARCÍA GALERA, Carmen y RUIZ SAN ROMÁN, José Antonio. Sociología de la Comunicación. Madrid: Trotta, 1999.

MASIVER, Ch. Sociología. En: Promoción de la comunidad y formas asociativas. Ed. USTA. Universidad Santo Tomas. Cuarta Ed. Bogotá. 1998.

RAMÍREZ, María. Formas colectivas de la producción Agrícola Ecuatoriana, Caso Especifico: Las Mingas. En: SARANCE, Instituto Otavaleño De Antropología. Julio De 1980.

RENDÓN, Nancy y otros . Cultura Organizativa para el Desarrollo Integral del Corregimiento de Obonuco. Universidad de Nariño. 2001. Resumen Ejecutivo.

RODRIGUEZ CAPORALLI, Enrique y SANCHEZ, José Fernando. Medios Alternativos y procesos de participación, Bogotá: Facultad de Ciencias Sociales y Humanas UNISUR. 1995.

SANCHEZ, Silvio. Las Gramáticas de la Universidad. Ed. Unariño. 1ra Edición 2000.

SCHUTTER, Anton. Investigación Participativa. México: Crefal, 1990.

SMITH, T. Lyn. Sociología de la vida rural. Buenos Aires: Bibliografía Argentina. 1960.

SUNKEL, Oswaldo y PAZ, Pedro. El Desarrollo Latinoamericano y la Teoría del Desarrollo. Siglo XX Editores, México; 1.976.

VELASQUEZ HERNANDEZ. Organizaciones Comunitarias 1. Bogotá: Institución Universitaria Estatal a Distancia, 1997.

VILAR, Sergio. Contra las confusiones: pluri-multi-inter y transdisciplinariedad: necesidad de los métodos transdisciplinarios en la gestión social, económica y política. En: la nueva racionalidad: comprender la complejidad con métodos transdisciplinarios. Editorial Kairos. Barcelona. 1997. P. 29-36.

VIDART D., Daniel. Sociología Rural. Tomo 1. Bogotá: Salvat, 1983.

ANEXO

**CARTILLA
FORMULACION Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**